

Financial Highlights 2008

Year ended March 31, 2008

株式会社 日立製作所
Hitachi, Ltd.

1. 財務諸表および財務データは、米国の会計基準に基づいて作成しています。なお、本紙の一部財務データについては、日本の会計基準に基づいて作成しています。
2. 連結ベースでの会計年度は、4月1日～3月31日です。
3. 監査を受けていないデータもあります。
4. 米国財務会計基準書第109号「法人所得税の会計処理」による税効果会計に基づき、国内会社については、変更後の法人税等の実効税率により繰延税金残高を算定しています。それに伴い、1999年3月期の当期純利益(損失)には、変更前の実効税率で算定した場合に比べ、54,363百万円の負担影響が生じています。
5. 2000年3月期に、関連会社(1社)への投資を原価法から持分法に変更したことに伴い、1999年3月期についても同様の方法によって修正しています。
6. 2001年3月期より米国財務会計基準書第115号「特定の負債証券及び持分証券投資の会計処理」を適用しています。それに伴い、1999年3月期から2000年3月期までの財務データは修正しています。
7. 日立クレジット(株)が2000年10月1日に日立リース(株)と合併したことにより、日立リース(株)およびその子会社を2000年4月1日に遡って連結対象会社に変更しました。
8. 2001年3月期より米国財務会計基準書第87号「雇用主の年金会計」を適用しています。
9. 営業利益は、他の日本企業との業績比較の有用性のため、日本基準に基づき、売上高から売上原価、販売管理費及び一般管理費を差し引いて算出しています。米国基準においては、事業構造改善費用、固定資産売却等損益、減損額、特別退職金及び発生問題専門委員会第03-2号「日本の厚生年金基金代行部分返上についての会計」を適用したことに伴い生じた損失は、営業利益に含まれます。事業構造改善費用は、主に事業の再編・整理に伴う特別退職金です。(2ページの注記をご参照下さい。)

1. Financial statements and financial data are presented in accordance with accounting principles generally accepted in the United States of America. However, certain financial figures in this document have been derived from financial statements and financial data prepared in accordance with financial reporting principles and practices generally accepted in Japan.
2. Hitachi's fiscal year ends March 31.
3. Not all data have been audited.
4. In accordance with Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) No. 109, "Accounting for Income Taxes," the Company recognized the effect on deferred tax assets and liabilities of a change in income tax rates in Japan, which resulted in a decrease in net income (loss) by ¥54,363 million for the year ended March 31, 1999.
5. The Company changed the method of carrying the investment in its certain affiliated company from cost to equity in 2000. Figures for the fiscal year ended March 31, 1999 have also been restated using the same method.
6. On April 1, 2000, the Company adopted SFAS No. 115, "Accounting for Certain Investments in Debt and Equity Securities." Accordingly, figures for the fiscal years ended March 31, 1999 to 2000 have been restated.
7. The merger of Hitachi Leasing, Ltd. (an affiliated company whose investment had been carried on the equity method) with Hitachi Credit Corporation, a Hitachi subsidiary, effective on October 1, 2000, is assumed to have taken place on April 1, 2000. As a result, Hitachi Leasing, Ltd. and its subsidiaries are consolidated as subsidiaries for the fiscal year ended March 31, 2001.
8. On April 1, 2000, the Company adopted SFAS No. 87, "Employers' Accounting for Pensions."
9. In order to be consistent with financial reporting principles and practices generally accepted in Japan, operating income (loss) is presented as total revenues less cost of sales and selling, general and administrative expenses. The Company believes that this is useful to investors in comparing the Company's financial results with those of other Japanese companies. Under accounting principles generally accepted in the United States of America, restructuring charges, net gain or loss on sale and disposal of rental assets and other property, impairment losses, special termination benefits and the losses resulting from the adoption of EITF Issue No. 03-2, "Accounting for the Transfer to the Japanese Government of the Substitutional Portion of Employee Pension Fund Liabilities," are included as part of operating income (loss). The restructuring charges mainly represent special termination benefits incurred with the reorganization of the business structures, and as the result of the Company and its subsidiaries reviewing and reshaping the business portfolio. See note on page 2.

目次 Contents

10年間の要約財務データ	Ten-Year Summary	2
収益性の指標	Profitability Indicators	3
効率性の指標	Efficiency Indicators	4
安定性および流動性の指標	Stability and Liquidity Indicators	5
連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets	6
連結損益計算書	Consolidated Statements of Operations	7
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statements of Cash Flows	8
主な製品・サービス	Main Products and Services	9
セグメント情報	Segment Information	10
所在地別売上高・営業損益	Geographic Segments	12
国内・海外売上高	Revenues by Market	13
株式情報	Stock Information	14
会社情報	Corporate Data	16

10年間の要約財務データ Ten-Year Summary

		(百万円/Millions of yen)									
		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
売上高	Revenues	¥7,977,374	¥8,001,203	¥8,416,982	¥7,993,784	¥8,191,752	¥8,632,450	¥9,027,043	¥9,464,801	¥10,247,903	¥11,228,735
日本	Japan	5,533,554	5,657,571	5,791,300	5,444,662	5,546,543	5,654,856	5,749,603	5,825,156	6,093,627	6,484,496
海外	Outside Japan	2,443,820	2,343,632	2,625,682	2,549,122	2,645,209	2,977,594	3,277,440	3,639,645	4,154,276	4,742,239
売上原価	Cost of sales	6,052,345	5,898,756	6,155,023	6,184,396	6,240,493	6,710,154	6,961,270	7,387,744	8,088,371	8,777,657
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,959,103	1,928,083	1,919,647	1,926,803	1,798,292	1,737,433	1,786,718	1,821,045	1,977,020	2,103,562
営業利益(損失)	Operating income (loss)	(34,074)	174,364	342,312	(117,415)	152,967	184,863	279,055	256,012	182,512	345,516
税引前当期純利益(損失)	Income (loss) before income taxes and minority interests	(221,174)	79,235	323,655	(586,072)	96,828	237,149	264,506	274,864	202,338	324,782
当期純利益(損失)	Net income (loss)	(327,611)	16,922	104,380	(483,837)	27,867	15,876	51,496	37,320	(32,799)	(58,125)
設備投資額(完成ベース)	Capital investment (Property, plant and equipment)	585,718	574,642	971,095	856,279	787,496	816,547	959,593	954,706	1,048,572	969,087
減価償却費	Depreciation (Property, plant and equipment)	547,022	541,253	505,507	529,418	480,274	436,053	425,080	451,170	472,175	541,470
研究開発費	R&D expenditures	496,728	432,342	435,579	415,448	377,154	371,825	388,634	405,079	412,534	428,171
売上高研究開発費率	Ratio to revenues (%)	6.2	5.4	5.2	5.2	4.6	4.3	4.3	4.3	4.0	3.8
1株当たりデータ	Per share data	(円/Yen)									
当期純利益(損失)	Net income (loss) Basic	¥ (98.15)	¥ 5.07	¥ 31.27	¥(144.95)	¥ 8.31	¥ 4.81	¥ 15.53	¥ 11.20	¥ (9.84)	¥ (17.48)
潜在株式調整後当期純利益(損失)	Net income (loss) Diluted	(98.15)	4.99	30.32	(144.95)	8.19	4.75	15.15	10.84	(9.87)	(17.77)
配当金	Cash dividends declared	5.50	6.00	11.00	3.00	6.00	8.00	11.00	11.00	6.00	6.00
株主資本	Stockholders' equity	900.57	895.08	857.27	690.28	550.76	657.42	692.73	752.91	734.66	652.95

注記:

営業利益は、他の日本企業との業績比較の有用性のため、日本基準に基づき、売上高から売上原価、販売管理費及び一般管理費を差し引いて算出しています。米国基準においては、事業構造改善費用、固定資産売却等損益、減損額、特別退職金及び発生問題専門委員会第03-2号「日本の厚生年金基金代行部分返上についての会計」を適用したことに伴い生じた損失は、営業利益に含まれます。事業構造改善費用は、主に事業の再編・整理に伴う特別退職金です。調整額は以下のとおりです。

Note:

In order to be consistent with financial reporting principles and practices generally accepted in Japan, operating income (loss) is presented as total revenues less cost of sales and selling, general and administrative expenses. The Company believes that this is useful to investors in comparing the Company's financial results with those of other Japanese companies. Under accounting principles generally accepted in the United States of America, restructuring charges, net gain or loss on sale and disposal of rental assets and other property, impairment losses, special termination benefits and the losses resulting from the adoption of EITF Issue No. 03-2, "Accounting for the Transfer to the Japanese Government of the Substitutional Portion of Employee Pension Fund Liabilities," are included as part of operating income (loss). The restructuring charges mainly represent special termination benefits incurred with the reorganization of the business structures, and as the result of the Company and its subsidiaries reviewing and reshaping the business portfolio. The reconciliation figures are as follows:

		(百万円/Millions of yen)									
		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
減損及び事業構造改革費用	Restructuring charges, impairment losses and special termination benefits	¥(132,505)	¥(65,977)	¥(8,814)	¥(334,211)	¥ (8,474)	¥(54,698)	¥(60,104)	¥(31,837)	¥(13,901)	¥(105,659)
固定資産損益	Net gain or loss on sale and disposal of rental assets and other property	(12,656)	(6,842)	(7,776)	(15,150)	23,658	1,715	(9,545)	(3,107)	(24,611)	(8,246)
発生問題専門委員会第03-2号「日本の厚生年金基金代行部分返上についての会計」適用に伴う損失	The losses resulting from the adoption of EITF Issue No. 03-2 "Accounting for the Transfer to the Japanese Government of the Substitutional Portion of Employee Pension Fund Liabilities"	-	-	-	-	(24,857)	-	-	-	-	-

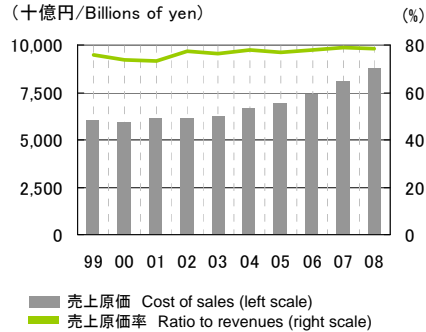
収益性の指標 Profitability Indicators

(十億円/Billions of yen)

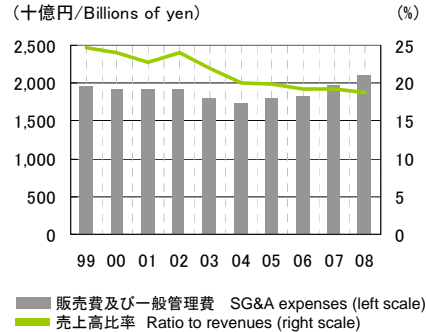
		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
売上高	Revenues	¥7,977	¥8,001	¥8,417	¥7,994	¥8,192	¥8,632	¥9,027	¥9,465	¥10,248	¥11,227
売上原価	Cost of sales	6,052	5,899	6,155	6,184	6,240	6,710	6,961	7,388	8,088	8,778
売上原価率	Ratio to revenues (%)	75.9	73.7	73.1	77.4	76.2	77.7	77.1	78.1	78.9	78.2
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,959	1,928	1,920	1,927	1,798	1,737	1,787	1,821	1,977	2,104
販売費及び一般管理費率	Ratio to revenues (%)	24.6	24.1	22.8	24.1	22.0	20.1	19.8	19.2	19.3	18.7
営業利益(損失)	Operating income (loss)	(34)	174	342	(117)	153	185	279	256	183	346
営業利益率	Ratio to revenues (%)	(0.4)	2.2	4.1	(1.5)	1.9	2.1	3.1	2.7	1.8	3.1
当期純利益(損失)	Net income (loss)	(328)	17	104	(484)	28	16	51	37	(33)	(58)
売上高当期純利益率	Return on revenues (%)	(4.1)	0.2	1.2	(6.1)	0.3	0.2	0.6	0.4	(0.3)	(0.5)

- 注記: Notes:
 1. 十億円以下は四捨五入しています。 1. Figures are rounded.
 2. 売上高当期純利益率 = 当期純利益(損失) / 売上高 × 100 2. Return on revenues = Net income (loss) / Revenues × 100

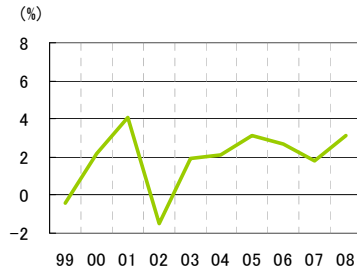
売上原価と売上原価率
Cost of sales and ratio to revenues



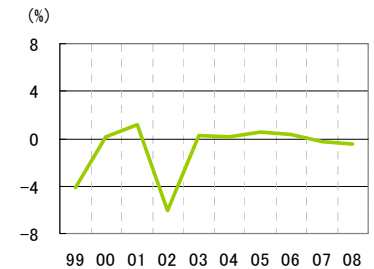
販売費及び一般管理費と売上高比率
SG&A expenses and ratio to revenues



営業利益率
Operating income (loss) to revenues



売上高当期純利益率
Return on revenues



効率性の指標 Efficiency Indicators

		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
株主資本当期純利益率(%)	Return on equity (%)	(10.3)	0.6	3.6	(18.7)	1.3	0.8	2.3	1.5	(1.3)	(2.5)
総資産当期純利益率(%)	Return on assets (%)	(3.3)	0.2	0.9	(4.9)	0.3	0.2	0.5	0.4	(0.3)	(0.6)
総資産回転率(回)	Asset turnover (Times)	0.81	0.80	0.75	0.81	0.80	0.90	0.93	0.94	0.96	1.07
棚卸資産回転率(回)	Inventory turnover (Times)	5.42	5.65	5.56	6.58	6.90	7.68	7.53	7.50	7.07	7.79
固定資産(十億円)	Fixed assets (Billions of yen)	2,608	2,555	2,675	2,514	2,601	2,233	2,358	2,460	2,689	2,654
固定資産回転率(回)	Fixed assets turnover (Times)	3.06	3.13	3.15	3.18	3.15	3.87	3.83	3.85	3.81	4.23
従業員一人当たり売上高(百万円)	Revenues per employee (Millions of yen)	24	24	25	25	24	26	26	27	27	29

注記:

1. 株主資本当期純利益率 = 当期純利益(損失) / 期中平均株主資本 × 100
2. 総資産当期純利益率 = 当期純利益(損失) / 期末総資産 × 100
3. 総資産回転率 = 売上高 / 期末総資産
4. 棚卸資産回転率 = 売上高 / 期末棚卸資産
5. 固定資産は有形固定資産合計を表しています。
6. 固定資産回転率 = 売上高 / 期末固定資産
7. 十億円以下は四捨五入しています。

Notes:

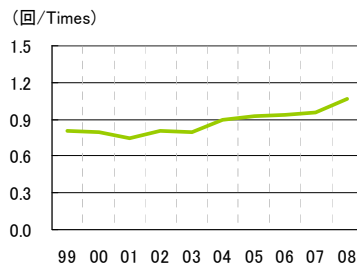
1. Return on equity = Net income (loss) / Average stockholders' equity × 100
2. Return on assets = Net income (loss) / Total assets as of March 31 × 100
3. Asset turnover = Revenues / Total assets as of March 31
4. Inventory turnover = Revenues / Inventory as of March 31
5. "Fixed assets" represents net property, plant and equipment.
6. Fixed assets turnover = Revenues / Fixed assets as of March 31
7. Figures are rounded.

株主資本当期純利益率と総資産当期純利益率
Return on equity and return on assets

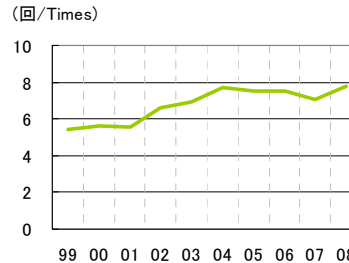


株主資本当期純利益率 Return on equity
総資産当期純利益率 Return on assets

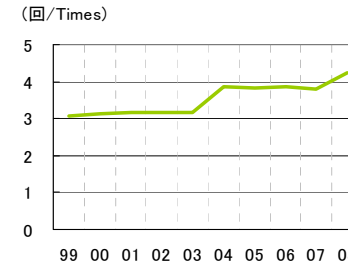
総資産回転率
Asset turnover



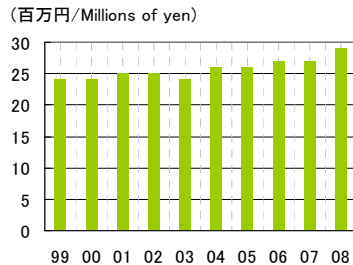
棚卸資産回転率
Inventory turnover



固定資産回転率
Fixed assets turnover



従業員一人当たり売上高
Revenues per employee



安定性および流動性の指標 Stability and Liquidity Indicators

(十億円/Billions of yen)

		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
支払利息	Interest expense	¥ 59	¥ 52	¥ 59	¥ 46	¥ 34	¥ 31	¥ 29	¥ 33	¥ 38	¥ 42
インタレストカバレッジ(倍)	Interest coverage (Times)	(2.75)	2.52	6.51	(11.79)	3.82	8.69	10.1	9.3	6.4	8.7
流動資産	Current assets	5,908	5,966	6,845	5,508	5,193	5,220	5,339	5,167	5,434	5,402
流動負債	Current liabilities	3,778	3,940	4,623	3,885	4,005	3,911	4,065	4,121	4,668	4,753
流動比率(%)	Current ratio (%)	156.39	151.42	148.06	141.75	129.67	133.47	131.35	133.76	116.42	113.65
短期負債	Short-term debt	1,160	1,306	1,612	1,200	1,328	1,183	1,183	1,001	1,198	1,110
長期負債	Long-term debt	1,478	1,483	1,881	1,798	1,512	1,314	1,319	1,418	1,490	1,422
有利子負債	Interest-bearing debt	2,638	2,788	3,493	2,998	2,841	2,498	2,503	2,419	2,687	2,532
株主資本	Stockholders' equity	3,006	2,988	2,862	2,304	1,853	2,168	2,308	2,508	2,443	2,171
総資産	Total assets	9,848	9,983	11,247	9,916	10,179	9,590	9,736	10,021	10,644	10,531
デットエクイティレシオ(倍)	Debt / Equity ratio (Times)	0.88	0.93	1.22	1.30	1.53	1.15	1.08	0.96	1.10	1.17
株主資本比率(%)	Stockholders' equity ratio (%)	30.52	29.93	25.44	23.24	18.21	22.61	23.70	25.02	22.95	20.61

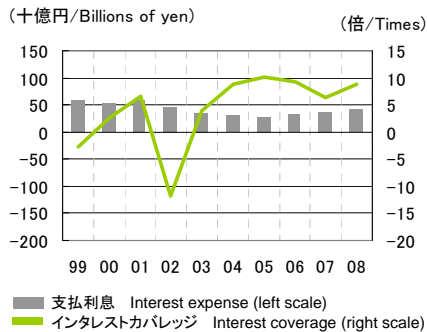
注記:

- インタレストカバレッジ = (税金等調整前当期純利益(損失) + 支払利息) / 支払利息
- “流動資産”は、現金及び現金等価物、短期投資、受取手形および売掛金、棚卸資産、リース債権、その他流動資産の合計を表しています。
- “流動負債”は、短期借入金、償還期長期債務、支払手形および買掛金、未払費用、未払税金、前受金、その他流動負債の合計を表しています。
- “有利子負債”は、短期借入金、償還期長期債務、長期債務の合計を表しています。
- 流動比率 = 流動資産 / 流動負債 × 100
- 株主資本比率 = 株主資本 / 総資産 × 100
- 2006年3月期以降の長期の売掛金とリース債権は、“流動資産”に含まれていません。6ページの注記をご参照下さい。
- 十億円以下は四捨五入しています。

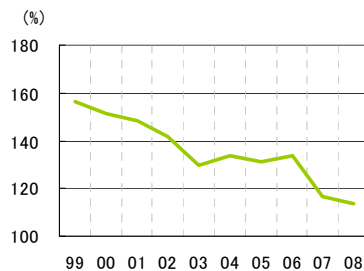
Notes:

- Interest coverage = $\frac{\text{Income (loss) before income taxes and minority interests} + \text{Interest expense}}{\text{Interest expense}}$
- “Current assets” represents the sum of cash and cash equivalents, short-term investments, trade receivables (notes and accounts), investments in leases, inventories and prepaid expenses and other current assets.
- “Current liabilities” represents the sum of short-term debt, current portion of long-term debt, trade payables (notes and accounts), accrued expenses, income taxes, advances received and other current liabilities.
- “Interest-bearing debt” represents the sum of short-term debt, current installments of long-term debt and long-term debt.
- Current ratio = Current assets / Current liabilities as of March 31
- Stockholders' equity ratio = Stockholders' equity / Total assets as of March 31
- Long-term portion of trade receivables and investments in leases as of March 31, 2006 and after that are not included in “Current assets.” See note on page 6.
- Figures are rounded.

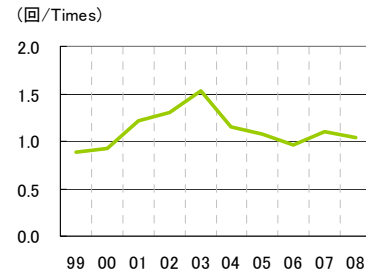
支払利息とインタレストカバレッジ
Interest expense and interest coverage



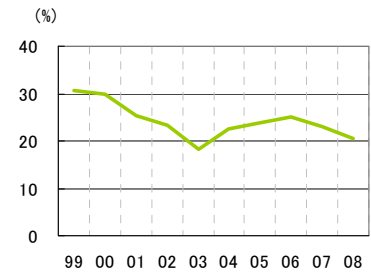
流動比率
Current ratio



デットエクイティレシオ
Debt / Equity ratio



株主資本比率
Stockholders' equity ratio



連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of yen)

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
資産	Assets:									
現金及び現金等価物	¥1,237,527	¥1,357,432	¥1,381,603	¥1,029,374	¥828,171	¥764,396	¥708,715	¥658,255	¥617,866	¥560,960
短期投資	605,679	632,434	433,650	178,933	186,972	177,949	146,568	162,756	33,986	61,289
売上債権	Trade receivables:									
受取手形	Notes									
売掛金	307,354	295,526	307,635	204,855	153,587	142,802	132,572	127,284	154,406	163,962
棚卸資産	1,878,272	1,908,692	2,191,698	1,895,150	1,903,640	2,043,727	2,065,194	2,266,097	2,341,609	2,365,823
その他の流動資産	1,470,847	1,416,878	1,514,163	1,214,399	1,187,529	1,123,406	1,198,955	1,262,308	1,450,258	1,441,024
Prepaid expenses and other current assets	408,577	354,581	391,963	457,392	496,490	515,909	560,072	547,048	687,554	672,578
リース債権	-	-	623,789	527,432	437,076	451,753	526,759	143,569	148,456	136,119
長期債権	176,403	160,583	163,003	-	-	-	-	-	-	-
投資及び貸付金	823,136	817,436	885,669	834,907	726,442	908,962	894,851	1,029,673	1,049,724	1,042,657
有形固定資産	Property, plant and equipment:									
土地	369,701	380,076	386,785	383,781	445,283	419,846	436,308	435,961	465,315	478,820
建物及び構築物	1,730,333	1,731,561	1,801,731	1,748,509	1,838,853	1,690,096	1,740,057	1,748,318	1,842,904	1,848,105
機械装置及びその他の有形固定資産	5,116,062	4,887,088	5,622,410	5,510,651	5,709,409	4,899,239	5,222,157	5,522,253	5,850,195	5,770,457
建設仮勘定	54,453	71,184	95,663	97,790	67,909	49,011	57,291	74,114	96,008	93,137
減価償却累計額	7,270,549	7,069,909	7,906,589	7,740,731	8,061,454	7,058,192	7,455,813	7,780,646	8,254,422	8,190,319
有形固定資産合計	4,662,942	4,515,160	5,231,632	5,226,307	5,460,404	4,825,330	5,097,882	5,320,460	5,565,445	5,536,401
その他の資産	332,340	485,050	678,478	1,058,788	1,658,432	1,228,556	1,144,630	1,364,019	1,471,423	1,432,517
資産合計	¥9,847,742	¥9,983,361	¥11,246,608	¥9,915,654	¥10,179,389	¥9,590,322	¥9,736,247	¥10,021,195	¥10,644,259	¥10,530,847
負債及び資本	Liabilities and Stockholders' Equity:									
負債	Liabilities:									
短期借入金	¥1,045,543	¥1,046,571	¥1,199,209	¥833,838	¥825,860	¥623,816	¥676,611	¥752,527	¥894,393	¥723,020
償還期長期債務	114,268	259,099	412,646	366,083	502,586	559,647	506,863	248,028	303,214	388,879
買入債務	Trade payables:									
支払手形	97,863	98,058	138,161	92,799	71,934	67,581	62,855	68,599	85,282	66,265
買掛金	907,641	974,721	1,160,789	991,037	1,140,130	1,220,033	1,246,401	1,416,367	1,584,959	1,601,413
未払費用	694,399	706,647	786,813	882,148	799,211	797,935	843,022	863,683	902,164	901,546
未払税金	63,241	76,969	106,727	60,518	54,091	78,438	61,789	66,101	87,354	101,599
前受金	418,360	382,085	385,741	334,172	252,861	216,544	247,586	277,887	284,704	412,642
その他の流動負債	436,653	395,686	432,571	324,670	358,555	347,060	419,419	428,259	525,474	559,535
長期債務	1,478,168	1,482,810	1,881,270	1,798,303	1,512,152	1,314,102	1,319,032	1,418,489	1,489,843	1,421,607
退職給付債務	723,028	699,385	982,332	1,049,054	1,932,646	1,273,509	1,033,005	827,669	818,457	822,440
その他の負債	86,101	81,718	73,689	80,064	124,573	124,710	90,781	109,006	151,869	220,781
負債合計	6,065,265	6,203,749	7,559,948	6,812,686	7,574,599	6,623,375	6,507,384	6,476,615	7,127,713	7,217,727
少数株主持分	776,462	791,925	825,158	798,744	751,578	798,816	921,052	1,036,807	1,073,749	1,142,508
資本	Stockholders' equity:									
資本金	281,735	281,738	281,754	282,032	282,032	282,032	282,033	282,033	282,033	282,033
資本剰余金	494,782	499,081	501,243	527,010	562,214	551,690	565,360	561,484	560,796	555,410
利益剰余金	2,206,297	2,189,426	2,266,951	1,753,999	1,766,338	1,760,435	1,779,198	1,778,203	1,713,757	1,626,497
その他の包括損失累計額	23,201	17,442	(188,446)	(258,484)	(755,525)	(393,864)	(301,524)	(95,997)	(88,450)	(267,198)
自己株式	-	-	-	(333)	(1,847)	(32,162)	(17,236)	(17,950)	(25,339)	(26,130)
資本合計	3,006,015	2,987,687	2,861,502	2,304,224	1,853,212	2,168,131	2,307,831	2,507,773	2,442,797	2,170,612
負債及び資本合計	¥9,847,742	¥9,983,361	¥11,246,608	¥9,915,654	¥10,179,389	¥9,590,322	¥9,736,247	¥10,021,195	¥10,644,259	¥10,530,847

注記:
長期の売掛金とリース債権は、従前は売掛金あるいはリース債権に含めていましたが、2006年3月期以降においてはその他の資産に含めています。

Note:
Long-term portion of trade receivables and investments in leases which were previously included in trade receivables or investments in leases are reclassified and included in "Other assets" as of March 31, 2006 and after that.

連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

(百万円/Millions of yen)

		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
売上高及びその他の収益	Revenues and other income:										
売上高	Revenues	¥7,977,374	¥8,001,203	¥8,416,982	¥7,993,784	¥8,191,752	¥8,632,450	¥9,027,043	¥9,464,801	¥10,247,903	¥11,226,735
受取利息	Interest income	40,178	35,380	32,428	22,481	14,158	12,808	13,413	18,170	25,914	31,501
受取配当金	Dividends income	7,060	6,662	9,641	6,134	8,921	6,352	5,971	6,421	6,063	6,031
雑収益	Other income	1,144	30,059	27,544	7,424	23,658	142,010	67,024	63,002	71,010	127,601
		8,025,756	8,073,304	8,486,595	8,029,823	8,238,489	8,793,620	9,113,451	9,552,394	10,350,890	11,391,868
売上原価及び費用	Costs and expenses:										
売上原価	Cost of sales	6,052,345	5,898,756	6,155,023	6,184,396	6,240,493	6,710,154	6,961,270	7,387,744	8,088,371	8,777,657
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,959,103	1,928,083	1,919,647	1,926,803	1,798,292	1,737,433	1,786,718	1,821,045	1,977,020	2,103,562
支払利息	Interest charges	59,028	52,015	58,759	45,830	34,338	30,855	29,057	33,265	37,794	42,448
雑損失	Other deductions	176,454	115,215	29,511	458,866	68,538	78,029	71,900	35,476	45,367	143,419
		8,246,930	7,994,069	8,162,940	8,615,895	8,141,661	8,556,471	8,848,945	9,277,530	10,148,552	11,067,086
税引前当期純利益(損失)	Income (loss) before income taxes and minority interests	(221,174)	79,235	323,655	(586,072)	96,828	237,149	264,506	274,864	202,338	324,782
法人税等	Income taxes	97,660	47,502	164,861	(71,114)	52,662	198,655	149,990	154,348	162,814	272,163
少数株主持分控除前利益(損失)	Income (loss) before minority interests	(318,834)	31,733	158,794	(514,958)	44,166	38,494	114,516	120,516	39,524	52,619
少数株主持分	Minority interests	8,777	14,811	54,414	(31,121)	16,299	22,618	63,020	83,196	72,323	110,744
当期純利益(損失)	Net income (loss)	¥ (327,611)	¥ 16,922	¥ 104,380	¥ (483,837)	¥ 27,867	¥ 15,876	¥ 51,496	¥ 37,320	¥ (32,799)	¥ (58,125)

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of yen)

	2004	2005	2006	2007	2008
営業活動に関するキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:				
当期純利益(損失)	¥ 15,876	¥ 51,496	¥ 37,320	¥ (32,799)	¥ (58,125)
当期純利益(損失)から営業活動に関するキャッシュ・フローへの調整:	Adjustments to reconcile net income (loss) to net cash provided by operating activities:				
有形固定資産減価償却費	436,053	425,080	451,170	472,175	541,470
無形資産償却費	117,561	132,370	138,727	149,823	146,136
長期性資産の減損	26,085	26,797	27,408	9,918	87,549
繰延税金	77,056	45,310	33,815	20,514	84,587
持分法損益	(10,120)	162	(8,688)	(11,289)	(22,586)
投資有価証券及び子会社株式の売却損益	(137,925)	(54,741)	(46,468)	(53,240)	(94,798)
投資有価証券の評価損	12,893	9,665	4,858	8,309	14,411
賃貸資産及びその他の有形固定資産の売却等損益	13,274	15,202	8,983	31,590	13,424
少数株主持分	22,618	63,020	83,196	72,323	110,744
売上債権の増加または減少	(187,545)	103,246	(94,078)	52,599	47,843
棚卸資産の増加	(67,026)	(95,191)	(107,069)	(212,028)	(107,546)
その他の流動資産の増加または減少	(3,075)	(29,973)	35,947	(80,172)	(32,763)
買入債務の増加または減少	145,234	(53,785)	107,271	104,987	42,453
未払費用及び退職給付債務の減少	109,152	(26,823)	(30,505)	(21,166)	(38,303)
未払税金の増加または減少	27,741	(18,861)	2,047	18,623	12,841
その他の流動負債の増加または減少	5,276	(408)	44,060	38,470	61,041
当会社及び子会社の製品に関するリース債権の増加または減少	(3,140)	(22,036)	14,328	(9,819)	(11,392)
その他	3,415	(5,174)	(11,447)	56,224	(5,149)
営業活動に関するキャッシュ・フロー(注記2)	603,403	565,356	690,875	615,042	791,837
投資活動に関するキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:				
短期投資の増加または減少	10,035	47,179	1,104	25,054	(25,437)
有形固定資産(除く賃貸資産)の取得	(289,753)	(368,896)	(382,386)	(497,771)	(474,344)
賃貸資産の取得(注記1)	(439,047)	(483,192)	(466,681)	(441,614)	(365,989)
リース債権の回収(注記1)	340,376	301,614	419,956	318,063	311,321
賃貸資産及びその他の有形固定資産の売却	122,258	90,726	80,718	43,982	63,067
投資有価証券及び子会社株式の売却	301,553	112,932	99,717	69,842	161,442
投資有価証券及び子会社株式の取得	(110,837)	(61,711)	(67,643)	(169,530)	(254,569)
ソフトウェアの取得	(117,896)	(121,415)	(121,983)	(123,876)	(126,453)
その他	(84,102)	(44,225)	(64,164)	(10,320)	73,344
投資活動に関するキャッシュ・フロー(注記2)	(267,413)	(526,988)	(501,362)	(786,170)	(637,618)
フリー・キャッシュ・フロー(注記3)	335,990	38,368	189,513	(171,128)	154,219
財務活動に関するキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:				
短期借入金の増加または減少	(193,286)	27,029	5,121	93,917	(200,018)
社債及び長期借入金による調達	460,144	533,442	342,309	380,646	404,190
社債及び長期借入金の返済	(587,335)	(599,637)	(551,265)	(309,204)	(381,069)
子会社の株式発行	9,984	18,077	2,310	23,078	42,307
配当金の支払	(19,961)	(34,815)	(36,509)	(28,243)	(19,889)
少数株主に対する配当金の支払	(13,714)	(16,671)	(17,591)	(20,761)	(25,787)
子会社の自己株式の取得	-	(26,508)	(5,449)	(7,075)	(4,570)
自己株式の取得	(30,464)	(1,177)	(1,058)	(12,000)	(1,145)
自己株式の売却	197	831	494	901	425
財務活動に関するキャッシュ・フロー	(374,435)	(99,429)	(261,638)	121,259	(185,556)
現金及び現金等価物に係る為替換算調整額	(25,330)	5,380	21,665	9,480	(25,569)
現金及び現金等価物の減少額	(63,775)	(55,681)	(50,460)	(40,389)	(56,906)
現金及び現金等価物の期首残高	828,171	764,396	708,715	658,255	617,866
現金及び現金等価物の期末残高	¥ 764,396	¥ 708,715	¥ 658,255	¥ 617,866	¥ 560,960

注記:

- 賃貸資産の重要性については、有形固定資産の取得の合計額を「有形固定資産(除く賃貸資産)」と「賃貸資産の取得」の2つに分けて表示しています。
- 当社と子会社が賃貸契約のもとで製品の生産を行うようなリース債権によるキャッシュ・フローは「投資活動に関するキャッシュ・フロー」に含めていましたが、2004年3期より「営業活動に関するキャッシュ・フロー」に変更しています。
- フリー・キャッシュ・フロー = 営業活動に関するキャッシュ・フロー + 投資活動に関するキャッシュ・フロー

Notes:

- According to the importance of lease assets, the Company divided the amount of "Capital expenditures" into two categories; "Capital expenditures" and "Purchase of assets to be leased."
- Cash flows from financing services related to products that the Company and its subsidiaries manufactured under lease agreement were classified "Cash flows from investing" until 2004. The Company has reclassified cash flows from such transactions as "Cash flows from operating activities."
- Free cash flows = Net cash provided by operating activities + Net cash used in investing activities

情報通信システム	Information & Telecommunication Systems
システムインテグレーション	Systems Integration
アウトソーシング	Outsourcing Services
ソフトウェア	Software
ハードディスクドライブ	Hard Disk Drives
ディスクアレイ装置	Disk Array Subsystems
サーバ	Servers
汎用コンピュータ	Mainframes
パソコン	PCs
通信機器	Telecommunications Equipment
ATM(現金自動取引装置)	ATMs

電子デバイス	Electronic Devices
液晶ディスプレイ	LCDs
半導体製造装置	Semiconductor Manufacturing Equipment
計測・分析装置	Test and Measurement Equipment
医療機器	Medical Electronics Equipment
半導体	Semiconductors

電力・産業システム	Power & Industrial Systems
原子力発電機器	Nuclear Power Plants
火力発電機器	Thermal Power Plants
水力発電機器	Hydroelectric Power Plants
産業用機械・プラント	Industrial Machinery and Plants
自動車機器	Automotive Products
建設機械	Construction Machinery
エレベーター	Elevators
エスカレーター	Escalators
鉄道車両	Railway Vehicles

デジタルメディア・民生機器	Digital Media & Consumer Products
光ディスクドライブ	Optical Disk Drives
プラズマテレビ	Plasma TVs
液晶テレビ	LCD TVs
液晶プロジェクター	LCD Projectors
携帯電話	Mobile Phones
ルームエアコン	Room Air Conditioners
冷蔵庫	Refrigerators
洗濯機	Washing Machines
情報記録媒体	Information Storage Media
電池	Batteries
業務用空調機器	Air-Conditioning Equipment

高機能材料	High Functional Materials & Components
電線・ケーブル	Wires and Cables
伸銅品	Copper Products
半導体用材料	Semiconductor Materials
配線板・関連材料	Circuit Boards and Materials
有機・無機化学材料	Organic and Inorganic Chemical Products
合成樹脂加工品	Synthetic Resin Products
ディスプレイ用材料	Display Related Materials
高級特殊鋼	Specialty Steels
磁性材料・部品	Magnetic Materials and Components
高級鋳物部品	High Grade Casting Components and Materials

物流及びサービス他	Logistics, Services & Others
電気・電子機器の販売	General Trading
システム物流	Logistics
不動産の管理・売買・賃貸	Property Management

金融サービス	Financial Services
リース	Leasing
ローン	Loan Guarantees
生命・損害保険代理業	Insurance Services

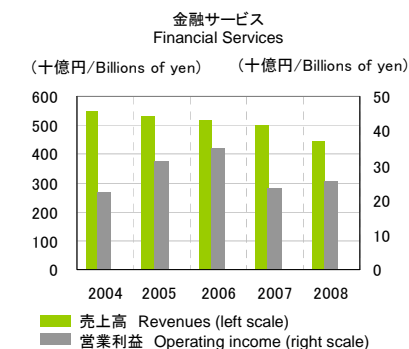
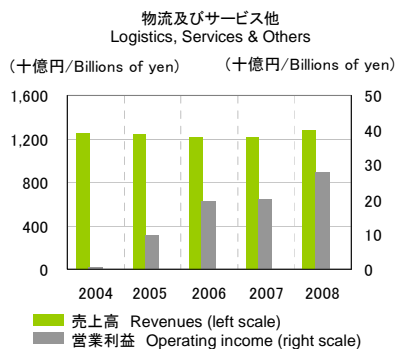
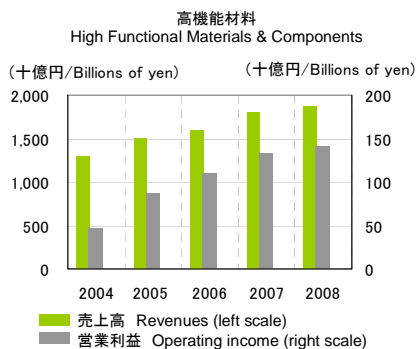
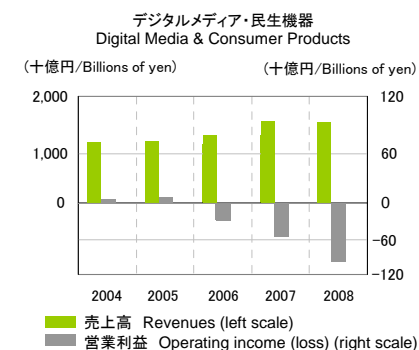
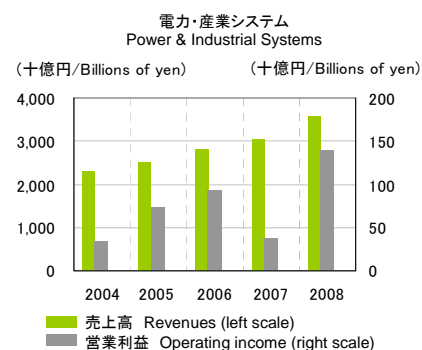
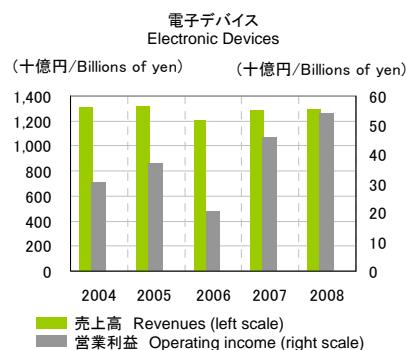
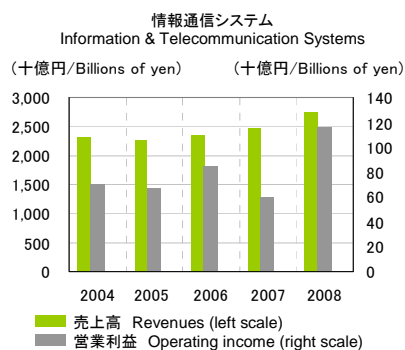
セグメント情報 Segment Information

(百万円/Millions of yen)

			2004	2005	2006	2007	2008	
売上高	Revenues	情報通信システム	Information & Telecommunication Systems	¥ 2,314,552	¥ 2,268,386	¥ 2,360,956	¥ 2,472,227	¥ 2,761,137
		電子デバイス	Electronic Devices	1,312,380	1,320,177	1,204,407	1,287,492	1,293,517
		電力・産業システム	Power & Industrial Systems	2,297,913	2,515,366	2,805,169	3,022,299	3,568,151
		デジタルメディア・民生機器	Digital Media & Consumer Products	1,226,955	1,280,302	1,305,658	1,506,073	1,504,692
		高機能材料	High Functional Materials & Components	1,297,085	1,504,312	1,600,246	1,794,506	1,875,018
		物流及びサービス他	Logistics, Services & Others	1,256,266	1,248,296	1,214,784	1,213,529	1,271,465
		金融サービス	Financial Services	550,982	529,695	517,975	500,065	445,400
		小計	Subtotal	10,256,133	10,666,534	11,009,195	11,796,191	12,719,380
		消去又は全社	Eliminations & Corporate items	(1,623,683)	(1,639,491)	(1,544,394)	(1,548,288)	(1,492,645)
		合計	Total	8,632,450	9,027,043	9,464,801	10,247,903	11,226,735
営業利益(損失)	Operating income (loss)	情報通信システム	Information & Telecommunication Systems	¥ 69,932	¥ 67,761	¥ 84,687	¥ 60,343	¥ 116,105
		電子デバイス	Electronic Devices	30,424	37,017	20,439	45,755	54,046
		電力・産業システム	Power & Industrial Systems	33,933	73,661	92,552	36,391	138,455
		デジタルメディア・民生機器	Digital Media & Consumer Products	6,951	8,694	(35,771)	(58,435)	(109,914)
		高機能材料	High Functional Materials & Components	46,767	87,514	110,069	132,399	141,007
		物流及びサービス他	Logistics, Services & Others	533	9,808	19,511	20,233	27,870
		金融サービス	Financial Services	22,388	31,073	35,001	23,534	25,481
		小計	Subtotal	210,928	315,528	326,488	260,220	393,050
		消去又は全社	Eliminations & Corporate items	(26,065)	(36,473)	(70,476)	(77,708)	(47,534)
		合計	Total	184,863	279,055	256,012	182,512	345,516

注記:
この情報は日本基準に基づき開示しています。

Note:
This information is disclosed in accordance with financial reporting principles and practices generally accepted in Japan.



セグメント情報 Segment Information

(百万円/Millions of yen)

			2004	2005	2006	2007	2008	
設備投資額 (完成ベース)	Capital investment (Property, plant and equipment)	情報通信システム	Information & Telecommunication Systems	¥ 82,052	¥ 103,023	¥ 123,266	¥ 155,675	¥ 103,568
		電子デバイス	Electronic Devices	39,577	47,039	35,756	34,614	26,476
		電力・産業システム	Power & Industrial Systems	71,672	98,348	106,778	151,964	163,039
		デジタルメディア・民生機器	Digital Media & Consumer Products	31,947	38,426	38,516	83,144	91,689
		高機能材料	High Functional Materials & Components	62,425	75,535	84,557	91,893	106,687
		物流及びサービス他	Logistics, Services & Others	29,251	31,160	24,119	28,296	38,518
		金融サービス	Financial Services	522,894	591,330	570,644	554,853	495,389
		小計	Subtotal	839,818	984,861	983,636	1,100,439	1,025,366
		消去又は全社	Eliminations & Corporate items	(23,271)	(25,268)	(28,930)	(51,867)	(56,279)
		合計	Total	816,547	959,593	954,706	1,048,572	969,087
減価償却費	Depreciation (Property, plant and equipment)	情報通信システム	Information & Telecommunication Systems	¥ 81,314	¥ 77,289	¥ 82,735	¥ 93,285	¥ 111,802
		電子デバイス	Electronic Devices	52,013	43,504	45,658	37,871	36,026
		電力・産業システム	Power & Industrial Systems	73,503	73,887	79,657	91,706	117,481
		デジタルメディア・民生機器	Digital Media & Consumer Products	37,802	37,913	40,687	43,513	59,181
		高機能材料	High Functional Materials & Components	66,771	65,789	64,310	65,910	81,019
		物流及びサービス他	Logistics, Services & Others	25,702	23,416	23,629	23,341	25,006
		金融サービス	Financial Services	95,460	100,316	111,820	113,886	108,418
		小計	Subtotal	432,565	422,114	448,496	469,512	538,933
		消去又は全社	Eliminations & Corporate items	3,488	2,966	2,674	2,663	2,537
		合計	Total	436,053	425,080	451,170	472,175	541,470
研究開発費	R&D expenditures	情報通信システム	Information & Telecommunication Systems	¥ 169,882	¥ 164,765	¥ 161,640	¥ 157,858	¥ 155,209
		電子デバイス	Electronic Devices	40,923	47,361	47,037	46,003	46,739
		電力・産業システム	Power & Industrial Systems	69,868	78,576	85,591	95,065	110,450
		デジタルメディア・民生機器	Digital Media & Consumer Products	33,221	32,172	33,478	35,859	37,007
		高機能材料	High Functional Materials & Components	43,384	43,398	48,869	50,179	50,766
		物流及びサービス他	Logistics, Services & Others	12,525	5,354	4,797	2,561	4,654
		金融サービス	Financial Services	2,022	2,347	1,686	1,513	1,287
		小計	Subtotal	371,825	373,973	383,098	389,038	406,112
		全社(本社他)	Corporate items	-	14,661	21,981	23,496	22,059
		合計	Total	371,825	388,634	405,079	412,534	428,171
総資産	Assets	情報通信システム	Information & Telecommunication Systems	¥ 1,759,163	¥ 1,767,074	¥ 1,844,979	¥ 1,987,603	¥ 1,906,166
		電子デバイス	Electronic Devices	899,821	838,605	856,147	840,986	814,541
		電力・産業システム	Power & Industrial Systems	2,191,091	2,357,504	2,474,327	2,728,817	3,075,509
		デジタルメディア・民生機器	Digital Media & Consumer Products	781,386	719,168	841,935	971,187	889,112
		高機能材料	High Functional Materials & Components	1,185,662	1,301,039	1,363,833	1,503,733	1,525,754
		物流及びサービス他	Logistics, Services & Others	1,027,699	932,354	958,337	1,049,916	981,447
		金融サービス	Financial Services	2,062,921	2,157,409	2,280,880	2,442,066	2,294,020
		小計	Subtotal	9,907,743	10,073,153	10,620,438	11,524,308	11,486,549
		消去又は全社	Eliminations & Corporate items	(317,421)	(336,906)	(599,243)	(880,049)	(955,702)
		合計	Total	9,590,322	9,736,247	10,021,195	10,644,259	10,530,847
従業員数(名)	Number of employees	情報通信システム	Information & Telecommunication Systems	91,254	91,956	92,413	100,088	102,010
		電子デバイス	Electronic Devices	25,688	26,492	30,288	32,253	33,124
		電力・産業システム	Power & Industrial Systems	82,142	92,919	96,189	105,512	106,994
		デジタルメディア・民生機器	Digital Media & Consumer Products	34,370	34,458	34,572	41,690	41,988
		高機能材料	High Functional Materials & Components	51,742	59,172	59,065	59,235	56,998
		物流及びサービス他	Logistics, Services & Others	32,883	34,113	34,941	37,347	40,213
		金融サービス	Financial Services	4,490	4,485	4,706	4,554	4,605
		小計	Subtotal	322,569	343,595	352,174	380,679	385,932
		全社(本社他)	Corporate	3,775	3,829	3,705	3,765	3,820
		合計	Total	326,344	347,424	355,879	384,444	389,752

注記:
この情報は日本基準に基づき開示しています。

Note:
This information is disclosed in accordance with financial reporting principles and practices generally accepted in Japan.

所在地別売上高・営業損益 Geographic Segments

(百万円/Millions of yen)

		2004	2005	2006	2007	2008
売上高	Revenues					
日本	Japan					
	外部顧客に対するもの	¥6,364,411	¥ 6,598,002	¥ 6,747,222	¥ 7,010,181	¥ 7,436,999
	セグメント間取引	854,532	937,814	1,033,180	1,274,048	1,459,260
	合計	7,218,943	7,535,816	7,780,402	8,284,229	8,896,259
アジア	Asia					
	外部顧客に対するもの	993,471	1,059,197	1,178,568	1,459,549	1,771,600
	セグメント間取引	312,153	388,249	453,823	561,208	637,719
	合計	1,305,624	1,447,446	1,632,391	2,020,757	2,409,319
北米	North America					
	外部顧客に対するもの	784,782	798,266	899,608	981,098	962,267
	セグメント間取引	25,894	34,224	64,486	89,912	123,841
	合計	810,676	832,490	964,094	1,071,010	1,086,108
欧州	Europe					
	外部顧客に対するもの	404,278	470,792	519,042	645,354	826,188
	セグメント間取引	32,949	20,015	27,390	37,454	60,650
	合計	437,227	490,807	546,432	682,808	886,838
その他の地域	Other Areas					
	外部顧客に対するもの	85,508	100,786	120,361	151,721	229,881
	セグメント間取引	2,655	3,545	11,182	21,574	39,841
	合計	88,163	104,331	131,543	173,295	269,522
	小計	9,860,633	10,410,890	11,054,862	12,232,099	13,548,046
	消去又は全社	(1,228,183)	(1,383,847)	(1,590,061)	(1,984,196)	(2,321,311)
	合計	8,632,450	9,027,043	9,464,801	10,247,903	11,226,735
営業利益(損失)	Operating income (loss)					
日本	Japan	¥ 177,102	¥ 274,389	¥ 275,715	¥ 212,316	¥ 299,632
アジア	Asia	33,363	27,538	6,727	(3,664)	33,020
北米	North America	4,733	10,188	23,428	25,310	23,087
欧州	Europe	10,512	16,382	18,702	23,312	21,575
その他の地域	Other Areas	3,245	3,260	6,555	8,647	13,394
小計	Subtotal	228,955	331,757	331,127	265,921	390,708
消去又は全社	Eliminations & Corporate items	(44,092)	(52,702)	(75,115)	(83,409)	(45,192)
合計	Total	184,863	279,055	256,012	182,512	345,516

注記:
この情報は日本基準に基づき開示しています。

Note:
This information is disclosed in accordance with financial reporting principles and practices generally accepted in Japan.

国内・海外売上高 Revenues by Market

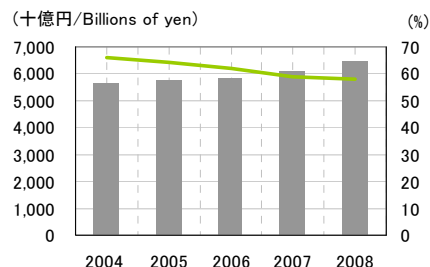
(百万円/Millions of yen)

				2004	2005	2006	2007	2008
日本	Japan	売上高	Revenues	¥5,654,856	¥5,749,603	¥5,825,156	¥ 6,093,627	¥ 6,484,496
		売上高合計に占める比率(%)	Percentage of Total Revenues (%)	66	64	62	59	58
海外	Outside Japan	アジア	Asia	1,212,844	1,406,883	1,619,235	1,859,664	2,167,171
		売上高合計に占める比率(%)	Percentage of Total Revenues (%)	14	15	17	18	19
		北米	North America	873,243	901,855	968,957	1,057,389	1,023,713
		売上高合計に占める比率(%)	Percentage of Total Revenues (%)	10	10	10	10	9
		欧州	Europe	655,824	709,770	748,480	869,022	1,073,877
		売上高合計に占める比率(%)	Percentage of Total Revenues (%)	7	8	8	9	10
		その他の地域	Other Areas	235,683	258,932	302,973	368,201	477,478
		売上高合計に占める比率(%)	Percentage of Total Revenues (%)	3	3	3	4	4
		小計	Subtotal	2,977,594	3,277,440	3,639,645	4,154,276	4,742,239
		売上高合計に占める比率(%)	Percentage of Total Revenues (%)	34	36	38	41	42
		合計	Total	8,632,450	9,027,043	9,464,801	10,247,903	11,226,735

注記:
この情報は日本基準に基づき開示しています。

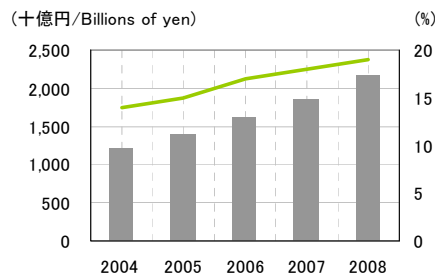
Note:
This information is disclosed in accordance with financial reporting principles and practices generally accepted in Japan.

日本
Japan



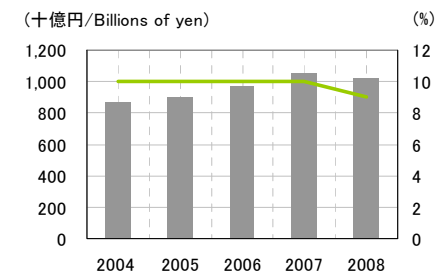
■ 売上高 Revenues (left scale)
■ 売上高合計に占める比率 Percentage of Total Revenues (right scale)

アジア
Asia



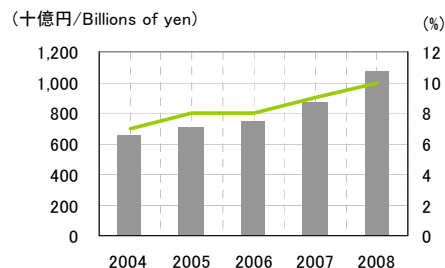
■ 売上高 Revenues (left scale)
■ 売上高合計に占める比率 Percentage of Total Revenues (right scale)

北米
North America



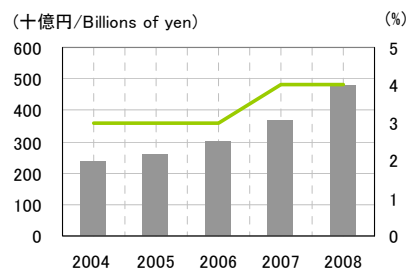
■ 売上高 Revenues (left scale)
■ 売上高合計に占める比率 Percentage of Total Revenues (right scale)

欧州
Europe



■ 売上高 Revenues (left scale)
■ 売上高合計に占める比率 Percentage of Total Revenues (right scale)

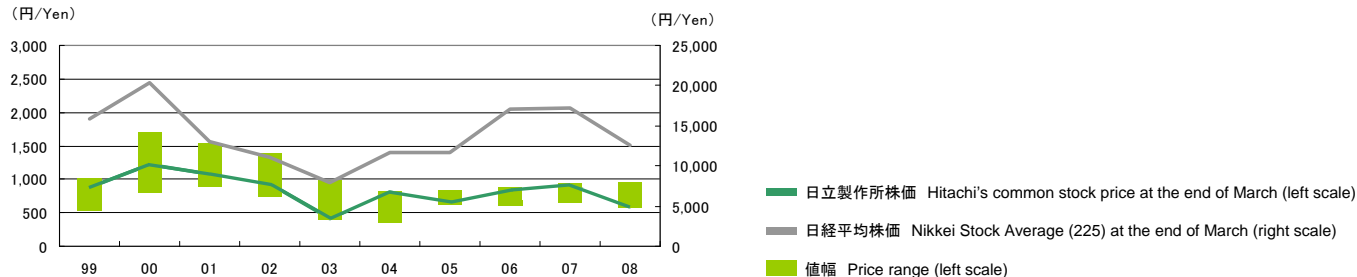
その他の地域
Other Areas



■ 売上高 Revenues (left scale)
■ 売上高合計に占める比率 Percentage of Total Revenues (right scale)

株価推移 (東京証券取引所)

Common Stock Price Movement (Tokyo Stock Exchange)



日立製作所の株価推移 (東京証券取引所) Price Range of Hitachi Common Stock (Tokyo Stock Exchange)
Years ended March 31

		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
株価	Price range										
高値	High	¥ 1,015	¥ 1,709	¥ 1,549	¥ 1,380	¥ 997	¥ 835	¥ 850	¥ 874	¥ 936	¥ 947
安値	Low	532	814	899	745	398	366	627	604	644	569
期末株価	Price at the end of March	877	1,219	1,073	928	413	807	666	833	914	591
日経平均株価期末終値	Nikkei Stock Average (225) at the end of March	15,836	20,337	12,999	11,024	7,972	11,715	11,618	17,059	17,287	12,526

注記:
株価は日立製作所の株価です。

Note:
Common stock prices are those of Hitachi, Ltd.

株価収益率、株価フリー・キャッシュ・フロー倍率、株価純資産倍率 Price/Earnings Ratio, Price/Cash Flow Ratio and Price/Book Value Ratio
Years ended March 31

		1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
潜在株式調整後 発行済株式数(千株)	Number of shares on which diluted net income (loss) per share is calculated (thousand)	3,337,895	3,366,369	3,544,817	3,337,850	3,351,625	3,303,759	3,361,101	3,435,433	3,332,078	3,324,685
期末発行済株式数(千株)	Common stock of Hitachi, Ltd. at March 31 (thousand)	3,337,895	3,337,900	3,337,932	3,338,481	3,368,124	3,368,125	3,368,126	3,368,126	3,368,126	3,368,126
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益(損失)(円)	Net income (loss) per share (Diluted) (¥)	(98.15)	4.99	30.32	(144.95)	8.19	4.75	15.15	10.84	(9.87)	(17.77)
株価収益率(倍)	Price/Earnings ratio (Times)	-	244.3	35.4	-	50.4	170.0	44.0	76.8	-	-
1株当たりフリー・キャッシュ・フロー(円)	Free cash flows per share (¥)	(18.48)	4.71	46.47	62.91	8.13	101.70	11.42	55.16	(51.36)	46.39
株価フリー・キャッシュ・フロー倍率(倍)	Price/Free cash flow ratio (Times)	-	258.76	23.09	14.75	50.83	7.94	58.34	15.10	-	12.74
1株当たり株主資本(円)	Stockholders' equity per share (¥)	900.57	895.08	857.27	690.28	550.76	657.42	692.73	752.91	734.66	652.95
株価純資産倍率(倍)	Price/Book value ratio (Times)	0.97	1.36	1.25	1.34	0.75	1.23	0.96	1.11	1.24	0.91
1株当たり配当金(円)	Cash dividends declared per share (¥)	5.50	6.00	11.00	3.00	6.00	8.00	11.00	11.00	6.00	6.00

注記:
1. 1株当たりフリー・キャッシュ・フローは、潜在株式調整後発行済株式数に基づいて算出しています。
2. 1株当たり株主資本は、期末発行済株式数に基づいて算出しています。

Notes:
1. Free cash flows per share is based on the number of shares on which diluted net income (loss) per share is calculated.
2. Stockholders' equity per share is based on common stock of Hitachi, Ltd. as of March 31.

転換社債型新株予約権付社債 Equity-Linked Financings
As of March 31, 2008

発効日/Issue Date	種類/Type	発行額/Outstanding	クーポン/Coupon (%)	転換価格/Conversion Price	償還日/Redemption Date
10/19/2004	CB #A	¥50,000 million	0.0	¥822	10/19/2009
10/19/2004	CB #B	¥50,000 million	0.0	¥822	10/19/2009

注記:
転換価格は修正されています。

Note:
Conversion prices are subject to revision.

大株主 (上位10社) (2008年3月31日現在)	10 Largest Shareholders (As of March 31, 2008)	所有株式数 Share Ownership	所有比率 Percentage of Total
ナツクムコ	NATS CUMCO	309,706,700	9.20%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	State Street Bank and Trust Company	261,707,912	7.77%
日本マスタートラスト信託銀行(株)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	208,731,000	6.20%
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)	Japan Trustee Services Bank, Ltd.	133,962,000	3.98%
日本生命保険(相)	Nippon Life Insurance Company	100,156,195	2.97%
日立グループ社員持株会	Hitachi Employees' Shareholding Association	96,631,952	2.87%
第一生命保険(相)	The Dai-Ichi Mutual Life Insurance Company	76,392,222	2.27%
資産管理サービス信託銀行(株)	Trust & Custody Services Bank, Ltd.	70,855,000	2.10%
ステート ストリート バンク アンド トラスト クライアント オムニバス アカウント オーエムゼロツー	State Street Bank and Trust Client Omnibus Account OM02	54,677,370	1.62%
明治安田生命保険(相)	Meiji Yasuda Life Insurance Company	49,138,818	1.46%
注記: ナツクムコは、当社ADR(米国預託証券)の預託銀行である シティバンク、エヌ・エイの株主名義人です。	Note: NATS CUMCO is the nominee name of the depositary bank, Citibank, N.A., for the aggregate of the Company's American Depositary Receipts (ADRs) holders.		

株主構成(2008年3月31日現在)	Shareholders Composition (As of March 31, 2008)	所有比率 Percentage of Total
外国人	Foreign Investor	42.10%
個人	Individual	27.06%
金融機関および金融商品取引業者	Financial Institution and Securities Firm	27.16%
その他の法人	Other	3.68%

株主名簿管理人	Administrator of Shareholders' Register
東京証券代行株式会社 〒100-0004 東京都千代田区大手町二丁目6番2号 電話:0120-497009 (フリーダイヤル)	Tokyo Securities Transfer Agent Co., Ltd. 6-2, Otemachi, 2-chome, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-0004, Japan

ADR預託銀行	Depositary and Registrar for American Depositary Receipts
シティバンク、エヌ・エイ	Citibank, N.A. Shareholder Services P.O. Box 43077 Providence, Rhode Island 02940-3077 USA TEL: U.S.A. 1-877-CITI-ADR (248-4237) (toll-free) International +1-781-575-4555 E-mail: citibank@shareholders-online.com URL: www.citi.com/adr (New York Stock Exchange Listed Symbol . HIT)

海外上場証券取引所	Overseas Stock Exchange Listings
ニューヨーク	New York

国内上場証券取引所	Japanese Stock Exchange Listings
東京、大阪、名古屋、福岡、札幌	Tokyo, Osaka, Nagoya, Fukuoka and Sapporo

2008年3月31日現在 As of March 31, 2008

商号 株式会社 日立製作所
 本社所在地 〒100-8280
 東京都千代田区丸の内一丁目6番6号
 創業 1910年(設立 1920年)
 連結子会社数 日本 418社
 海外 492社
 連結従業員数 389,752名
 発行済株式総数 3,368,126,056株
 株主数 371,330名

URL <http://www.hitachi.co.jp/>

お問い合わせ
 株式会社 日立製作所
 コーポレート・コミュニケーション本部
 広報部 インベスター・リレーションズ
 電話: 03-3258-1111
 E-mail: IR@hdq.hitachi.co.jp

Corporate Name Hitachi, Ltd. (Kabushiki Kaisha Hitachi Seisakusho)
 Principal Office 6-6, Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku,
 Tokyo, 100-8280, Japan
 Founded 1910 (Incorporated in 1920)
 Number of Consolidated Japan 418
 Subsidiaries Overseas 492
 Number of Employees 389,752
 Common Stock Issued 3,368,126,056 shares
 Number of Shareholders 371,330

URL <http://www.hitachi.com/>

For further information, please contact:
 Investor Relations

JAPAN
 Hitachi, Ltd.
 6-6, Marunouchi 1-chome,
 Chiyoda-ku, Tokyo, 100-8280
 TEL: +81-3-3258-1111
 E-mail: IR@hdq.hitachi.co.jp

U.S.A.
 Hitachi America, Ltd.
 50 Prospect Avenue, Tarrytown, NY 10591
 TEL: +1-914-333-2987
 E-mail: investor.info@hal.hitachi.com

U.K.
 Hitachi Europe Ltd.
 Whitebrook Park,
 Lower Cookham Road,
 Maidenhead Berkshire
 SL6 8YA
 TEL: +44-1628-585379
 E-mail: investor.info@hitachi-eu.com

CHINA
 Hitachi (China) Ltd.
 18F Beijing Fortune Bldg.,
 5 Dong San Huan Bei-Lu, Chao Yang District, Beijing 100004
 TEL: +86-10-6539-9139

HITACHI
Inspire the Next