

株主総会参考書類

議案 取締役全員任期満了につき11名選任の件

本総会終結の時をもって取締役全員の任期が満了いたしますので、選任を行いたいと存じます。取締役候補者については、グローバルかつ多様な視点を経営へ反映させるとともに、事業のさらなる成長の実現と経営監督機能強化の観点から、次の11名（うち社外取締役候補者8名）としております。

取締役候補者一覧

社外 は社外取締役候補者を示します。
独立 は独立役員を示します。

候補者番号	氏名	当社における地位及び担当	2025年度における出席状況
1	すがわら いくろう 菅原 郁郎 再任 社外 独立 1957年3月6日生（満69歳）【社外取締役在任期間：4年】	社外取締役 ■ 指名委員 ■ 監査委員	取締役会 10日/10日 (100%) 指名委員会 7日/7日 (100%) 監査委員会 12日/12日 (100%)
2	Ilham Kadri イルハム・カドリ 新任 社外 独立 1969年2月14日生（満57歳）	—	—
3	にしじま たかし 西島 剛志 再任 社外 独立 1957年8月12日生（満68歳）【社外取締役在任期間：1年】	社外取締役 ■ 監査委員 ■ 報酬委員	取締役会 8日/8日 (100%) 監査委員会 8日/8日 (100%) 報酬委員会 5日/5日 (100%)
4	ちの まさひこ 知野 雅彦 新任 社外 独立 1963年10月26日生（満62歳）	—	—
5	Helmuth Ludwig ヘルムート・ルートヴィッヒ 再任 社外 独立 1962年9月19日生（満63歳）【社外取締役在任期間：5年11ヵ月】	社外取締役 ■ 監査委員	取締役会 10日/10日 (100%) 監査委員会 12日/12日 (100%)
6	ざくらい えりこ 桜井 恵理子 再任 社外 独立 1960年11月16日生（満65歳）【社外取締役在任期間：1年】	社外取締役 ■ 指名委員	取締役会 8日/8日 (100%) 指名委員会 7日/7日 (100%)

(ご参考)

本議案が承認された場合、取締役会議長並びに委員会の構成及び委員長は以下を予定しています。

取締役会議長	菅原 郁郎
■ 指名委員会	菅原 郁郎（委員長）、イルハム・カドリ、西島 剛志、東原 敏昭
■ 監査委員会	知野 雅彦（委員長）、菅原 郁郎、西島 剛志、ヘルムート・ルートヴィッヒ、西山 光秋
■ 報酬委員会	桜井 恵理子（委員長）、菅原 郁郎、イザベル・デシャン

各取締役候補者の略歴等の詳細は、以下のウェブサイト内の「招集ご通知等-株主総会参考書類」をご覧ください。
<https://www.hitachi.com/ja-jp/ir/smeet/>



候補者番号	氏名	当社における地位及び担当	2025年度における出席状況
7	Isabelle Deschamps イザベル・デシャン 再任 社外 独立 1970年6月11日生（満55歳）【社外取締役在任期間：2年】	社外取締役	取締役会 10日/10日 (100%)
8	Ravi Venkatesan ラヴィ・ヴェンカテイサン 再任 社外 独立 1963年1月12日生（満63歳）【社外取締役在任期間：5年11ヵ月】	社外取締役	取締役会 10日/10日 (100%)
9	ひがしはら としあき 東原 敏昭 再任	取締役会長兼代表執行役 ■ 指名委員	取締役会 10日/10日 (100%) 指名委員会 10日/10日 (100%)
10	にしやま みつあき 西山 光秋 再任 1956年9月25日生（満69歳）	取締役 ■ 監査委員長	取締役会 10日/10日 (100%) 監査委員会 12日/12日 (100%)
11	とくなが としあき 徳永 俊昭 再任 1967年3月15日生（満59歳）	代表執行役 執行役社長 兼CEO兼取締役 ■ 報酬委員	取締役会 8日/8日 (100%) 報酬委員会 5日/5日 (100%)

(注)各氏の取締役会及び各委員会への出席状況は、在任期間中の開催日数に基づきます。

各取締役候補者の有する経験・識見及びスキルは以下のとおりです。

No.	名 前	主な経験・識見	コアスキル			専門スキル				
			企業経営	グローバル ビジネス	リスク マネジメント	財務・会計	法務	デジタル	政府・国際・ 教育機関	サステナ ビリティ
1	菅原 郁郎	経済産業省等の行政機関における指導的地位及びグローバル企業での社外取締役としての豊富な経験と識見を有する。	○	○	○					○
2	イルハム・カドリ	Diversey社、Solway社、Syensqo社のCEO、WBCSD ¹ 、ICC ² 、Cefic ³ の議長を務めるなど、グローバル企業経営及びサステナビリティ経営の豊富な経験と識見、経済・業界団体や国際機関での経験と識見を有する。	○	○	○					○
3	西島 剛志	横河電機㈱の社長としてIT・OT ⁴ の融合やDX ⁵ の推進を通じて事業をグローバルに成長させるなど、グローバル企業経営とサステナビリティ経営の豊富な経験と識見を有する。	○	○	○			○		○
4	知野 雅彦	KPMGジャパン共同チェアマンとして、グローバル企業経営及び会計、監査、コンサルティングの豊富な経験と識見を有する。	○	○	○	○				
5	ヘルムート・ルートヴィッヒ	Siemens社のCIO等として、グローバル企業経営やデジタル分野に関する豊富な経験と識見、教育機関での指導経験を有する。	○	○	○			○		○
6	桜井 恵理子	Dow Corning社のグローバルな事業部門やDow社の地域トップ及び金融機関の社外取締役としてサステナビリティ委員長を歴任するなど、グローバル企業経営とサステナビリティ経営の豊富な経験と識見を有する。	○	○	○					○
7	イザベル・デシャン	Nestle社、Unilever社及びRio Tinto社等での企業法務やコーポレート・ガバナンス、地政学を含むリスクマネジメント、サステナビリティ経営に関する豊富な経験と識見を有する。	○	○	○		○			○
8	ラヴィ・ヴェンカテヤサン	Microsoft India社、Infosys社、Baroda銀行等のグローバル企業、またUNICEF、Rockefeller財団、Global Energy Alliance for People and Planet等の国際機関において、企業経営や組織運営及びテクノロジー分野の豊富な経験と識見を有する。	○	○	○			○		○
9	東原 敏昭	当社のCEO等を歴任するなど、グローバル企業経営及びサステナビリティ経営の豊富な経験と識見、政府の会議体や経済・業界団体における主要な地位の経験と識見を有する。	○	○	○			○		○
10	西山 光秋	当社のCFOや日立金属㈱（現 ㈱プロテリアル）の会長・社長を歴任するなど、グローバル企業経営や財務・会計分野に関する豊富な経験と識見を有する。	○	○	○	○				
11	徳永 俊昭	当社のCEO等として、グローバル企業経営及びサステナビリティ経営の豊富な経験と識見を有する。	○	○	○			○		○

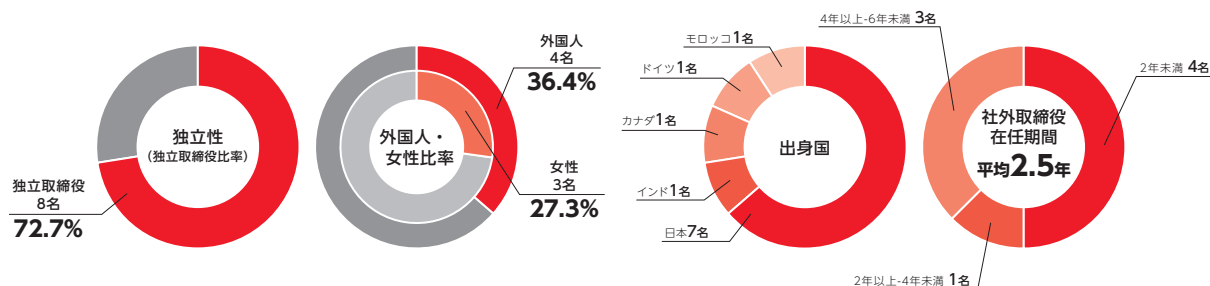
¹WBCSD: World Business Council for Sustainable Development ²ICC: International Chamber of Commerce ³Cefic: The European Chemical Industry Council

⁴OT: Operational Technology ⁵DX: Digital Transformation

スキルの定義	コアスキル	企業経営	企業経営・経営監督に関する経験及び識見
		グローバルビジネス	グローバルビジネスに関する実務経験又はグローバルに事業を展開する会社のマネジメント経験
		リスクマネジメント	企業が持続するために必要なリスクアセスメントやマネジメントに関する識見
	専門スキル	財務・会計	財務会計責任者としての経験又は会計監査の専門的識見及び実務経験
		法務	グローバル事業や新事業の展開などに不可欠な法務に関する専門的識見及び実務経験
		デジタル	社会イノベーション事業におけるDXを推進する上で重要なデジタル分野における実務経験
		政府・国際・教育機関	法規制や社会課題の把握・対応に向けた政府・関連機関、国際機関又は経済団体でのリーダーシップ経験、教育機関での実務経験
サステナビリティ	サステナビリティ経営に関する専門的識見及び実務経験		

取締役会の構成について

本総会の決議事項をご承認いただいた場合、取締役会の構成は以下のとおりとなります。



指名委員会が取締役候補者の決定に当たり考慮する事項

✧ 取締役会の規模

取締役会には、意見の多様性と効率的な運営が求められることから、取締役会の員数は、**20人以下の適切な人数**とする。

指名委員会は、株主総会に提出する取締役の選任及び解任に関する議案の内容を決定するに際し、前項の方針に従って最適な取締役の員数を検討する。

✧ 取締役の構成

指名委員会は、取締役候補者の決定に当たり、以下の事項を考慮する。

1. 取締役会の経営監督機能及び意思決定機能の実効性を確保するため、取締役候補者の有する**経験や専門知識等の多様性、社外取締役とそれ以外の取締役(執行役兼務者及び当社グループ出身の非執行取締役)の構成比等**を考慮する。
2. 取締役会の継続性を保つため、新任の取締役候補者が候補者の全て或いは殆ど全てを構成することとならないよう考慮する。
3. 取締役会に新しい視点や意見が継続的にもたらされるよう、取締役候補者が当社取締役に就任してからの年数や年齢を考慮するものとする。

指名委員会は、**原則として、75歳に達した者を取締役候補者とし**ない。但し、指名委員会が特別に認めた場合、75歳以上の者を取締役候補者とする可能性がある。また、指名委員会は、**原則として、通算在任期間が10年を超える者を社外取締役候補者とし**ない。但し、指名委員会が特別に認めた場合、通算在任期間が10年を超える者を社外取締役候補者とする可能性があるが、この場合であっても、通算在任期間が12年を超える者を社外取締役候補者としないものとする。

✧ 取締役の適性

指名委員会は、取締役候補者を決定する際、以下の事項を考慮するものとする。

1. 取締役候補者が、**人格、識見に優れた者**であること
2. 社外取締役候補者が、本ガイドラインに定める**独立性の判断基準を満たすこと**に加え、**会社経営、法務、行政、会計、教育等の分野で指導的役割を務めた者又は政策決定レベルでの経験を有する者**であること

✧ 社外取締役の独立性の判断基準

指名委員会は、以下の事項に該当しない場合、当該社外取締役に独立性があると判断する。

1. 当該社外取締役の2親等以内の近親者が、現在又は過去3年において、当社又は当社子会社の取締役又は執行役として在職していた場合
2. 当該社外取締役が、現在、業務執行取締役、執行役又は従業員として在職している会社が、製品や役務の提供の対価として当社から支払いを受け、又は当社に対して支払いを行っている場合に、その取引金額が、過去3事業年度のうちのいずれかの1事業年度当たり、いずれかの会社の連結売上高の2%を超える場合
3. 当該社外取締役が、過去3事業年度のうちのいずれかの1事業年度当たり、法律、会計若しくは税務の専門家又はコンサルタントとして、当社から直接的に1,000万円を超える報酬(当社取締役としての報酬を除く)を受けている場合
4. 当該社外取締役が、業務を執行する役員を務めている非営利団体に対する当社からの寄付金が、過去3事業年度のうちのいずれかの1事業年度当たり、1,000万円を超えかつ当該団体の総収入又は経常収益の2%を超える場合

候補者番号

1

すがわら いくろう

菅原 郁郎 (1957年3月6日生)

再任

社外

独立



2025年度における出席状況

取締役会 10日 / 10日 (100%)

指名委員会 7日 / 7日 (100%)

監査委員会 12日 / 12日 (100%)

当社における地位及び担当	社外取締役在任期間	当社株式所有数
社外取締役 / 指名委員 / 監査委員	4年	5,600株

● 略歴

1981年 4月 通商産業省 (現 経済産業省) 入省
 2010年 7月 経済産業省 産業技術環境局長
 2012年 9月 同省 製造産業局長
 2013年 6月 同省 経済産業政策局長
 2015年 7月 経済産業事務次官
 2017年 8月 内閣官房参与 (2018年6月退任)
 2022年 6月 当社取締役 現在に至る

● 重要な兼職の状況

富士フィルムホールディングス(株) 社外取締役

● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

行政機関において指導的地位を務め、行政分野等における豊富な経験と識見を有しています。それらをもとに、当社の経営全般に対して意見や提言をいただくとともに、独立した立場から執行役等の職務の執行を監督していただくことにより、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役候補者となりました。

候補者番号

2

Ilham Kadri

イルハム・カドリ (1969年2月14日生)

新任

社外

独立



当社における地位及び担当	社外取締役在任期間	当社株式所有数
—	—	0株

● 略歴

2007年 1月 Rohm and Haas社 (現 Dow Chemical社) (米国) Marketing Director
 2009年 9月 Dow Chemical社 (米国) General Manager, Dow Advanced Materials Division (Middle East and Africa) and Commercial Director, Dow Water & Process Solutions Division (Europe, Middle East and Africa)
 2013年 1月 Sealed Air社 (米国) Vice President and President, Diversey Care Division
 2017年 1月 同社 Senior Vice President
 9月 Diversey社 (米国) President and CEO
 2019年 3月 Solvay社 (ベルギー) CEO (2023年12月退任)
 2023年12月 Syensqo社 (ベルギー) CEO (2025年12月退任)

● 重要な兼職の状況

A.O. Smith社 (米国) Director※
 L'Oréal社 (フランス) Director※

● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

多角的な事業を国際的に展開する大企業において経営に携わり、企業経営やサステナビリティの分野における豊富な経験と識見を有しています。それらをもとに、グローバルな視点から当社の経営全般に対して意見や提言をいただくとともに、独立した立場から執行役等の職務の執行を監督していただくことにより、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役候補者となりました。

候補者番号 | 3

にしじま たかし
西島 剛志 (1957年8月12日生)

再任 社外 独立



2025年度における出席状況

取締役会 8日 / 8日 (100%)

監査委員会 8日 / 8日 (100%)

報酬委員会 5日 / 5日 (100%)

当社における地位及び担当	社外取締役在任期間	当社株式所有数
社外取締役 / 監査委員 / 報酬委員	1年	400株

● 略歴

1981年 4月 株式会社北辰電機製作所 (現 横河電機株) 入社
 2008年10月 横河電機株 執行役員IA事業部プロダクト事業センター長
 2010年 4月 横河メータ&インスツルメンツ株 代表取締役社長 (2012年3月退任)
 2011年 6月 横河電機株 取締役
 2012年 4月 同社取締役常務執行役員IAプラットフォーム事業本部長
 2013年 4月 同社代表取締役社長
 2019年 4月 同社代表取締役会長
 2021年 4月 同社取締役会長 (2023年6月退任)
 2025年 6月 当社取締役 現在に至る

● 重要な兼職の状況

株式会社村田製作所 社外取締役

● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

多角的な事業を国際的に展開する大企業において経営に携わり、企業経営やIT・OTの分野における豊富な経験と識見を有しています。それらをもとに、当社の経営全般に対して意見や提言をいただくとともに、独立した立場から執行役等の職務の執行を監督していただくことにより、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役候補者となりました。

候補者番号 | 4

ちの まさひこ
知野 雅彦 (1963年10月26日生)

新任 社外 独立



当社における地位及び担当	社外取締役在任期間	当社株式所有数
—	—	0株

● 略歴

1988年10月 港監査法人 (現 有限責任あずさ監査法人) 入所
 1993年 7月 KPMG米国法人 出向 (1997年7月まで)
 2001年 9月 株式会社KPMG FAS 代表取締役 現在に至る (2026年6月退任予定)
 2009年 9月 KPMGヘルスケアジャパン株 取締役 現在に至る (2026年6月退任予定)
 2018年 8月 有限責任あずさ監査法人 専務理事 (2025年6月退任)
 2019年10月 KPMGコンサルティング株 取締役会長 (2024年12月退任)
 2021年 9月 株式会社KPMG Ignition Tokyo 代表取締役会長 現在に至る (2026年6月退任予定)
 2022年10月 株式会社KPMG アドバイザリーライトハウス 代表取締役 現在に至る (2026年6月退任予定)
 2023年 3月 KPMGジャパン 共同チェアマン 現在に至る (2026年6月退任予定)
 2025年 1月 KPMGコンサルティング株 代表取締役 現在に至る (2026年6月退任予定)
 7月 有限責任あずさ監査法人 専務執行役員 現在に至る (2026年6月退任予定)
 12月 KPMGアドバイザリーホールディングス株 代表取締役社長 現在に至る (2026年6月退任予定)

● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

国際的な企業経営や会計・監査・コンサルティングの分野における豊富な経験と識見を有しています。それらをもとに、当社の経営全般に対して意見や提言をいただくとともに、独立した立場から執行役等の職務の執行を監督していただくことにより、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役候補者となりました。

候補者番号 | 5

Helmuth Ludwig

ヘルムート・ルートヴィッヒ (1962年9月19日生)

再任 社外 独立



2025年度における出席状況

取締役会 10日 / 10日 (100%)

監査委員会 12日 / 12日 (100%)

当社における地位及び担当	社外取締役在任期間	当社株式所有数
社外取締役 / 監査委員	5年11ヵ月	28,400株

● 略歴

2001年 6月 Siemens社 (ドイツ) President, Software and System House Division
 2002年 8月 同社President, Systems Engineering Division, Automation and Drives Group
 2007年 8月 Siemens PLM Software社 (米国) President
 2010年10月 Siemens社 (米国) Global Head of Communications, Industry Automation
 2011年10月 Siemens Industry社 (米国) President and CEO, Industry Sector, North America
 2014年10月 Siemens社 (米国) Executive Vice President and Chief Digital Officer, Digital Factory Division, Product Lifecycle Management
 2016年10月 Siemens社 (ドイツ) Chief Information Officer (2019年12月退任)
 2020年 1月 Southern Methodist大学 (米国) Professor of Practice in Strategy and Entrepreneurship, Cox School of Business 現在に至る
 2020年 7月 当社取締役 現在に至る

● 重要な兼職の状況

Bridgepoint社 (米国) Senior Advisor
 Myers Industries社 (米国) Member Board of Directors※
 Southern Methodist大学 (米国) Professor of Practice in Strategy and Entrepreneurship, Cox School of Business

● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

国際的な企業経営やデジタル分野に関する豊富な経験と識見を有しています。それらをもとに、グローバルな視点から当社の経営全般に対して意見や提言をいただくとともに、独立した立場から執行役等の職務の執行を監督していただくことにより、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役候補者となりました。

候補者番号 | 6

さくらい えりこ

桜井 恵理子 (1960年11月16日生)

再任 社外 独立



2025年度における出席状況

取締役会 8日 / 8日 (100%)

指名委員会 7日 / 7日 (100%)

当社における地位及び担当	社外取締役在任期間	当社株式所有数
社外取締役 / 指名委員	1年	200株

● 略歴

1987年 6月 Dow Corning社 (米国) 入社
 2008年 5月 東レ・ダウコーニング(株) (現 ダウ・東レ(株)) 取締役
 2009年 3月 同社代表取締役会長兼CEO (2020年7月退任)
 2011年 5月 Dow Corning社 (米国) リージョナルプレジデント・日本/韓国
 2020年 8月 ダウ・ケミカル日本(株) 代表取締役社長 (2022年6月退任)
 2025年 6月 当社取締役 現在に至る

● 重要な兼職の状況

花王(株) 社外取締役

● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

多角的な事業を国際的に展開する大企業において経営に携わるなど、企業経営やサステナビリティの分野における豊富な経験と識見を有しています。それらをもとに、当社の経営全般に対して意見や提言をいただくとともに、独立した立場から執行役等の職務の執行を監督していただくことにより、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役候補者となりました。

候補者番号 | 7

Isabelle Deschamps

イザベル・デシャン (1970年6月11日生)

再任

社外

独立



2025年度における出席状況

取締役会 10日 / 10日 (100%)

当社における地位及び担当	社外取締役在任期間	当社株式所有数
社外取締役	2年	300株

● 略歴

1993年 5月 弁護士登録 (カナダ ケベック州)
 2003年 2月 Nestle UK社 (英国) Head of Legal and Company Secretary
 2009年11月 弁護士登録 (英国)
 2012年10月 Unilever社 (英国) Senior Vice President General Counsel Global Categories and Intellectual Property
 2017年 1月 同社Executive Vice President, General Counsel Europe and Global E-Commerce, Digital and Privacy
 2018年 1月 Unilever社 (オランダ) Executive Vice President, General Counsel Europe and Global Foods & Refreshments
 9月 AkzoNobel社 (オランダ) Member of Executive Committee, Group General Counsel
 2021年10月 Rio Tinto社 (英国) Member of Executive Committee, Chief Legal, Governance & Corporate Affairs Officer 現在に至る
 2024年 6月 当社取締役 現在に至る

● 重要な兼職の状況

Rio Tinto社 (英国) Member of Executive Committee, Chief Legal, Governance & Corporate Affairs Officer

● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

国際的な大企業の法務担当役員等を務め、企業法務やコーポレート・ガバナンスの分野に関する豊富な経験と識見を有しています。それらをもとに、グローバルな視点から当社の経営全般に対して意見や提言をいただくとともに、独立した立場から執行役等の職務の執行を監督していただくことにより、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役候補者となりました。

候補者番号 | 8

Ravi Venkatesan

ラヴィ・ヴェンカテイサン (1963年1月12日生)

再任

社外

独立



2025年度における出席状況

取締役会 10日 / 10日 (100%)

当社における地位及び担当	社外取締役在任期間	当社株式所有数
社外取締役	5年11ヵ月	4,100株

● 略歴

1999年 7月 Cummins India社 (インド) Chairman of the Board of Directors (2004年3月退任)
 2004年 1月 Microsoft India社 (インド) Chairman (2011年9月退任)
 2011年 4月 Infosys社 (インド) Independent Director (2018年5月退任、2017年4月~8月Co-Chairman)
 2013年 4月 Unitus Ventures社 (現 Capria Ventures Advisors社) (インド) Venture Partner 現在に至る
 2015年 8月 Baroda銀行 (インド) Chairman (Non-Executive) (2018年8月退任)
 2018年 9月 UNICEF Special Representative for Young People & Innovation (2023年9月退任)
 2020年 7月 当社取締役 現在に至る
 2022年10月 Global Energy Alliance for People and Planet社 (米国) Board Chair 現在に至る

● 重要な兼職の状況

Capria Ventures Advisors社 (インド) Venture Partner
 Global Energy Alliance for People and Planet社 (米国) Board Chair

● 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

国際的な企業経営、デジタル分野や新興国市場でのビジネスに関する豊富な経験と識見を有しています。それらをもとに、グローバルな視点から当社の経営全般に対して意見や提言をいただくとともに、独立した立場から執行役等の職務の執行を監督していただくことにより、当社取締役会の監督機能及び意思決定機能の強化が期待されるため、社外取締役候補者となりました。

候補者番号

9

ひがしはら としあき

東原 敏昭 (1955年2月16日生)

再任



2025年度における出席状況

取締役会 10日 / 10日 (100%)

指名委員会 10日 / 10日 (100%)

当社における地位及び担当

取締役会長兼代表執行役 / 指名委員

当社株式所有数

1,113,000株

● 略歴

1977年 4月 当社入社
 2007年 4月 執行役常務
 2008年 4月 Hitachi Power Europe社 (ドイツ) President
 2010年 4月 (株)日立プラントテクノロジー 代表執行役 執行役社長
 6月 同社代表取締役 取締役社長
 2011年 4月 当社執行役常務
 2013年 4月 執行役専務
 2014年 4月 代表執行役 執行役社長兼COO
 6月 代表執行役 執行役社長兼COO兼取締役
 2016年 4月 代表執行役 執行役社長兼CEO兼取締役
 2021年 5月 代表執行役 執行役会長兼執行役社長兼CEO兼取締役
 2021年 6月 代表執行役 執行役会長兼CEO兼取締役
 2022年 4月 取締役会長兼代表執行役 現在に至る

● 取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

当社及びグループ会社で社会インフラ事業や電力システム事業等の幅広い分野の経営に携わるとともに、日立グループの事業のグローバル展開を進めるなど、豊富な経験と実績を有しています。2014年4月から執行役社長、2021年5月から執行役会長兼執行役社長、同年6月から執行役会長として当社経営を担い、2022年4月からは取締役会長を務めています。取締役会の構成員として、情報の共有化を図り、また、豊富な経験と実績を活かして取締役会の意思決定機能を強化することが期待されるため、取締役候補者となりました。

候補者番号

10

にしやま みつあき

西山 光秋 (1956年9月25日生)

再任



2025年度における出席状況

取締役会 10日 / 10日 (100%)

監査委員会 12日 / 12日 (100%)

当社における地位及び担当

取締役 / 監査委員長

当社株式所有数

134,300株

● 略歴

1979年 4月 当社入社
 2008年 4月 財務一部長
 2011年 4月 日立電線(株)執行役
 2012年 6月 同社取締役兼執行役
 2013年 4月 同社取締役兼執行役常務
 7月 日立金属(株) (現 (株)プロテリアル) 取締役兼執行役常務
 2014年 4月 同社執行役常務 (2015年3月退任)
 2015年 4月 当社執行役常務
 2016年 4月 当社代表執行役 執行役専務
 2020年 4月 日立金属(株) 代表執行役 執行役会長兼CEO
 6月 同社代表執行役 執行役会長兼執行役社長兼CEO
 同社代表執行役 執行役会長兼執行役社長兼CEO兼取締役
 2023年 1月 (株)プロテリアル 代表取締役 会長執行役員 (2023年3月退任)
 2023年 4月 当社囑託
 6月 当社取締役 現在に至る

● 取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

当社及びグループ会社等で経理・財務等の業務や経営に携わり、豊富な経験と実績を有しています。これらの豊富な経験や実績をもとに執行役等の職務の執行を監督することにより、取締役会の監督機能の強化が期待されるため、取締役候補者となりました。



2025年度における出席状況

取締役会 8日 / 8日 (100%)

報酬委員会 5日 / 5日 (100%)

当社における地位及び担当	当社株式所有数
代表執行役 執行役社長兼CEO兼取締役／報酬委員	373,300株

●略歴

1990年 4月 当社入社
 2014年 4月 情報・通信システムグループ情報・通信システム社サービス事業本部スマート情報システム統括本部長
 2017年 4月 日立アプライアンス(株) 取締役社長 (2019年3月退任)
 2018年 4月 当社生活・エコシステム事業統括本部長
 2019年 4月 執行役常務
 2020年 4月 執行役専務
 2021年 4月 代表執行役 執行役副社長
 2025年 4月 代表執行役 執行役社長兼CEO
 6月 代表執行役 執行役社長兼CEO兼取締役 現在に至る

●取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

当社及びグループ会社でデジタル事業等の経営に携わり、豊富な経験と実績を有しています。2025年4月からは執行役社長兼CEOとして当社経営を担っております。取締役会の構成員として、情報の共有化を図り、また、豊富な経験と実績を活かして取締役会の意思決定機能を強化することが期待されるため、取締役候補者となりました。

- (注) (1) 各氏の取締役会及び各委員会への出席状況は、在任期間中の開催日数に基づきます。
- (2) 菅原郁郎、イルハム・カドリ、西島剛志、知野雅彦、ヘルムート・ルートヴィッヒ、桜井恵理子、イザベル・デシャン及びラヴィ・ヴェンカテイスンの各氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者です。また、当社は、国内の上場金融商品取引所に対し、社外取締役候補者全員を独立役員として届け出しています。
- (3) 当社は、菅原郁郎、西島剛志、ヘルムート・ルートヴィッヒ、桜井恵理子、イザベル・デシャン、ラヴィ・ヴェンカテイスン及び西山光秋の各氏との間で、会社法第423条第1項の責任の限度を同法第425条第1項各号に掲げる額の合計額とする責任限定契約を締結しており、本総会において各氏の再任が承認された場合、各氏との間で同契約を継続する予定です。また、イルハム・カドリ氏及び知野雅彦氏の選任が承認された場合、両氏との間で同様の契約を新たに締結する予定です。
- (4) 当社は、イルハム・カドリ氏及び知野雅彦氏を除く取締役候補者各氏が被保険者に含まれる会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約の内容は、事業報告「会社役員に関する事項 役員等賠償責任保険契約の概要」に記載の通りです。取締役候補者各氏の選任が承認された場合、イルハム・カドリ氏及び知野雅彦氏を除く各氏は引き続き当該保険契約の被保険者となり、イルハム・カドリ氏及び知野雅彦氏も新たに被保険者となります。なお、当社は、当該保険契約を各氏の任期中に同様の内容で更新することを予定しています。
- (5) 桜井恵理子氏が2015年6月から2025年6月まで社外取締役を務めていた(株)三井住友フィナンシャルグループ (以下「SMFG」) 及びその子会社であるSMBC日興証券(株)は、SMBC日興証券(株)の元従業員が金融商品取引法第159条第3項 (違法な安定操作取引) に違反した事態に関して、2022年10月に金融庁より金融商品取引法に基づく行政処分を受けました。また、SMBC日興証券(株)は、同事態に関して、2023年2月に東京地方裁判所により有罪判決を受け同判決が確定しています。さらに、2022年10月、SMBC日興証券(株)は、同社及びSMFGの子会社である(株)三井住友銀行の役職員の間で非公開情報を授受した事態に関して、金融庁より金融商品取引法に基づく行政処分を受けたほか、SMFG及び(株)三井住友銀行は、同事態に関して金融庁より金融商品取引法に基づく報告徴求命令を受けました。桜井恵理子氏は、当該事態を認識していませんでしたが、社外取締役として恒常的に、SMFGの取締役会や各委員会等において、法令遵守や業務の適切性の確保及びリスク管理等の重要性を述べるとともにそれらの徹底につき提言を行っており、事態判明後においても、SMFGの取締役会や各委員会等での審議等を通じて、実効的な再発防止策の策定及び遂行、SMFGのさらなる法令遵守体制及び内部管理体制の強化並びに健全な企業文化の醸成に向けた取組み等を推進いたしました。
- (6) 本議案が承認された場合、委員会の構成及び委員長については以下を予定しています。
- 指名委員会：菅原郁郎 (委員長)、イルハム・カドリ、西島剛志、東原敏昭
 監査委員会：知野雅彦 (委員長)、菅原郁郎、西島剛志、ヘルムート・ルートヴィッヒ、西山光秋
 報酬委員会：桜井恵理子 (委員長)、菅原郁郎、イザベル・デシャン

- (7) 知野雅彦氏が取締役会長を務めるKPMG コンサルティング㈱、代表取締役を務める㈱KPMG FASと、当社との間には、コンサルティング業務の委託等の取引関係がありますが、同各社と当社との間には、同各社単体売上高及び当社連結売上高の1%を超える取引関係はなく、同各社が属する、同氏が共同チェアマンを務めているKPMGジャパン全体の売上高の1%を超える取引関係はありません。
知野雅彦氏が代表取締役社長を務めるKPMGアドバイザリーホールディングス㈱、代表取締役を務める㈱KPMG アドバイザリーライトハウス、代表取締役会長を務める㈱KPMG Ignition Tokyo、ヘルムート・ルートヴィッヒ氏がProfessor of Practiceを務めるSouthern Methodist大学、Senior Advisorを務めるBridgepoint社、イザベル・デシャン氏がMember of Executive Committee, Chief Legal, Governance & Corporate Affairs Officerを務めるRio Tinto社及びラヴィ・ヴェンカテサン氏がVenture Partnerを務めるCapria Ventures Advisors社と、当社との間には、取引関係はありません。
- (8) イルハム・カドリ氏が2023年12月までCEOを務めていたSolvay社及び2025年12月までCEOを務めていたSyensqo社、桜井恵理子氏が2022年6月まで代表取締役を務めていたダウ・ケミカル日本㈱及びイザベル・デシャン氏が2021年9月までMember of Executive Committee, Group General Counselを務めていたAkzoNobel社と、当社との間には、取引関係はありません。
- (9) イザベル・デシャン氏と、当社との間には、法律その他の専門業務等に関する契約関係はありません。知野雅彦氏は、現在KPMGジャパンの共同チェアマンを務めておりますが、当社の会計監査人はKPMGグループに属していません。また、同氏と、当社との間には、会計その他の専門業務又はコンサルティング業務等に関する契約関係はありません。
- (10) 各候補者の重要な兼職の状況における※印は、各外国法人において、日本における社外取締役と同種のを兼職していることを示します。

以 上