Hitachi Energy Investor Day 2026

HITACHI

Powering growth: Strategic outlook

Andreas Schierenbeck

Senior Vice President and Executive Officer,
CEO of Energy Sector, CEO of Power Grids Business Unit,
Hitachi Ltd.
CEO of Hitachi Energy Ltd.

2026年11月3日

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

HITACHI

Contents

主要指標 01

市場の動向と展望 02

戦略的プライオリティ 03

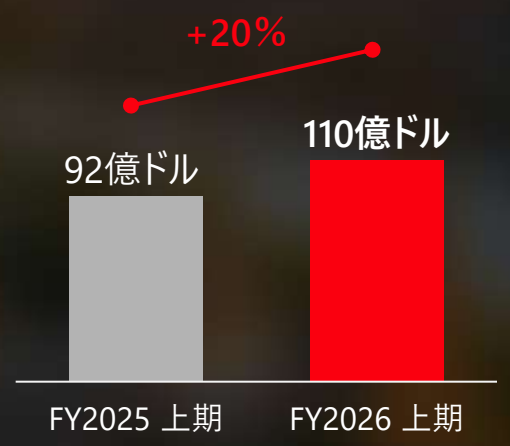
将来のAmbition 04

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

上期において継続的な収益成長とキャッシュコンバージョンが加速

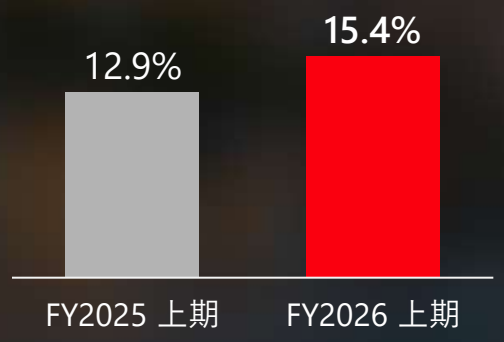
HITACHI

売上[1](単位：億ドル)



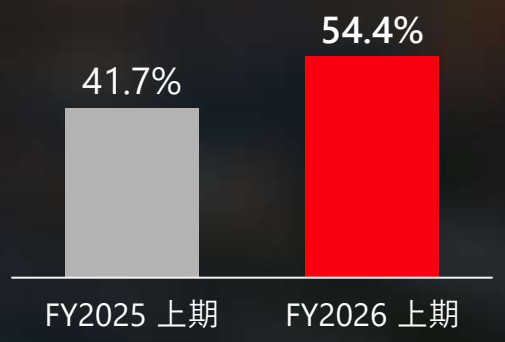
ポートフォリオ全体・全地域で高成長を実現

Adj. EBITA率[2](%)



規律ある実行を通じた利益率の向上

ROIC[3](%)



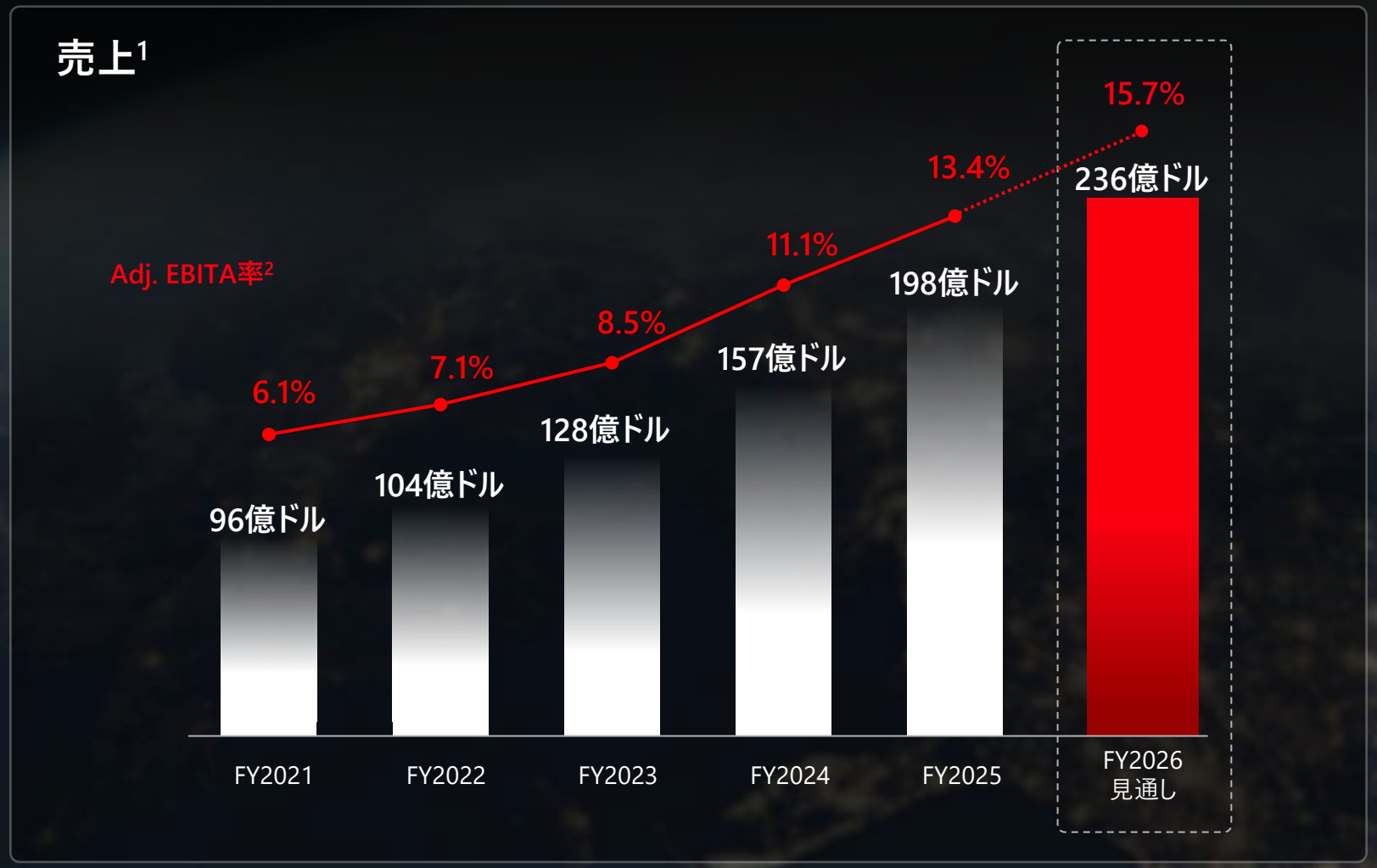
過去最高のキャピタルリターンを記録

[1] ノミナルレートベース [2] Adj. EBITA：調整後営業利益+買収関連の無形資産償却費
[3] 日立エナジー単体ベースの投下資本利益率(ROIC)

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

力強いパフォーマンスでInspire 2027をスタート

HITACHI



成果

継続的かつ顕著な売上成長の実現

リスクを低減する戦略により
受注残の利益率および
リスクプロファイルが改善

オペレーショナル・エクセレンス[3]の推進

[1]ノミナルレートベース　[2] FY2025~FY2026のAdj. EBITA：調整後営業利益+買収関連の無形資産償却費。
FY2021~FY2024のAdj. EBITAは持分法損益を含み、構造改革関連費用を除く　[3] 業務運営の高度化

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

日立エナジーが電化分野と技術でリード

HITACHI



変圧器

世界中の変圧器
6基のうち1基を設置

No.1 市場シェア



ハイボルテージ

世界の高電圧開閉装置4台のうち
1台が日立エナジー製品
SF6ガスフリーの高電圧
スイッチギアのリーディングカンパニー

No.1 市場シェア



グリッドインテグレーション
(HVDC、電力品質)

175GW[1]超のHVDC[2]リンクを
電力システムに連系

No.1 市場シェア



グリッドオートメーション

世界の上位250社の電力会社の
うち50%をサポート

No.1 市場シェア



サービス

190カ国以上に50万以上の
アセット、2,400億ドル相当の世界
最大のインストールベースを保有

No.1 インストールベース



原子力

日本のBWR[3]ユニットの3分の2を
サポートし、すべてのABWR
(第3世代+)[4]建設に関与

No.2 日本市場シェア

世界最大規模のインストールベースを維持・高度化しながら、イノベーション・技術・ソリューションへの投資を継続

[1] Gigawatt(ギガワット)　[2] High-Voltage Direct Current(高圧直流送電)　[3] Boiling Water Reactor(沸騰水型原子炉)、建設中および廃止措置中を含む
[4] Advanced Boiling Water Reactor(改良型沸騰水型原子炉)
BUの市場シェアは、日立エナジー推計

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

HITACHI

Contents

主要指標 01

市場の動向と展望 02

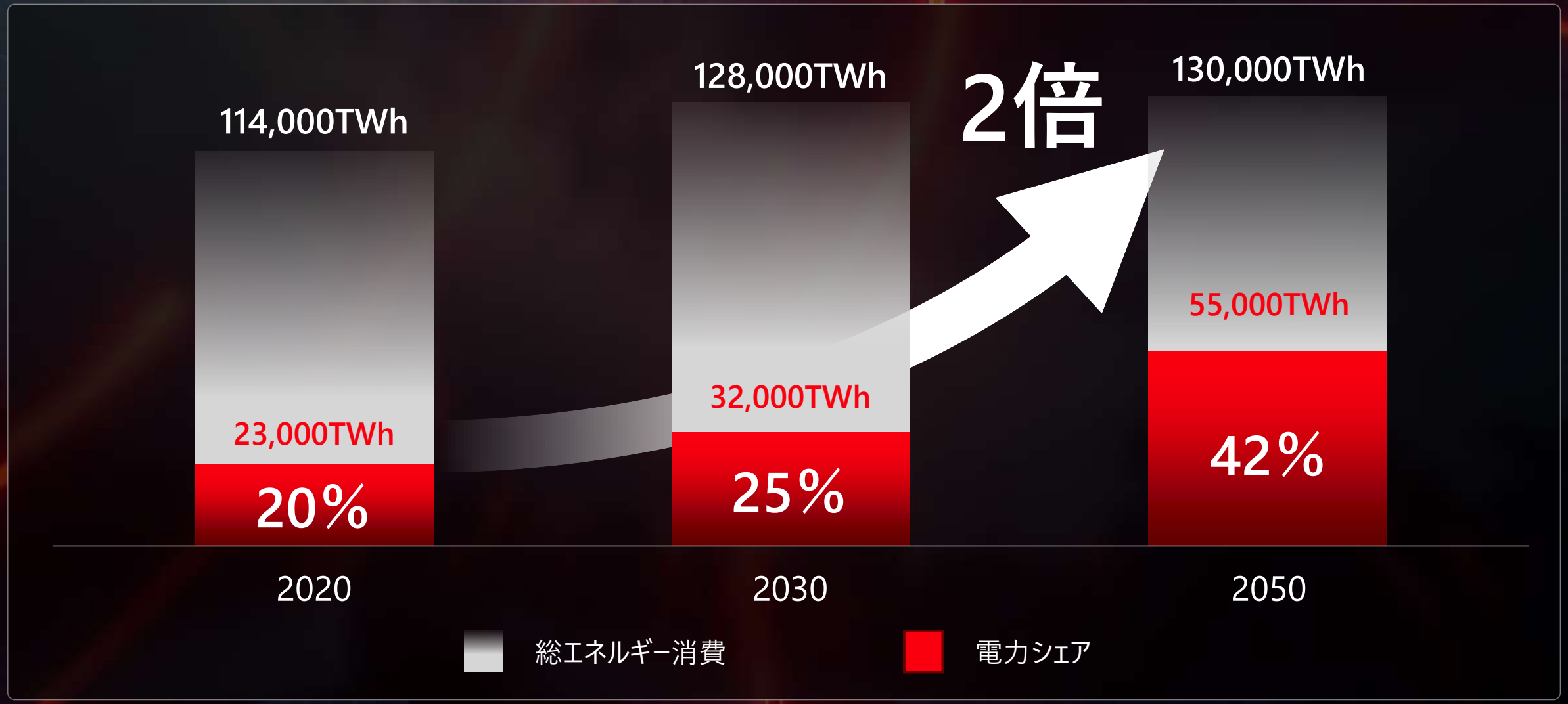
戦略的プライオリティ 03

将来のAmbition 04

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

分子から電子へ―「電気の時代」の到来

HITACHI



出典：国際エネルギー機関(IEA)「World Energy Outlook」

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

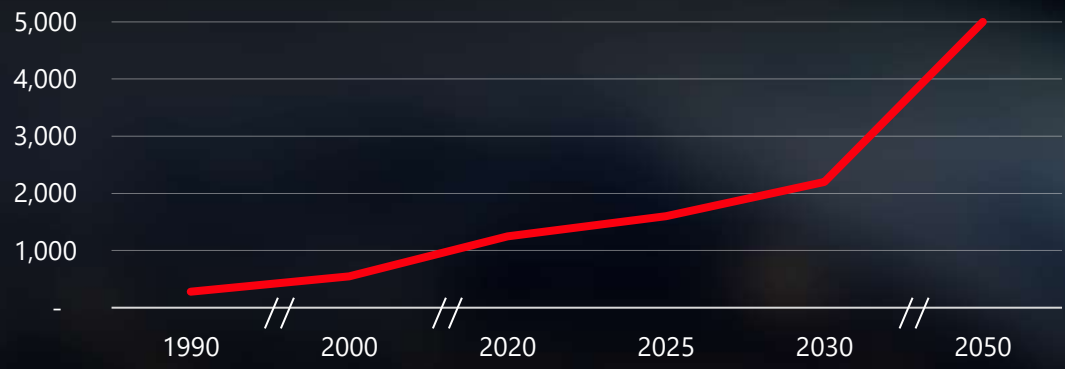
各地域で電力需要が急増

HITACHI

米国(単位：TWh)



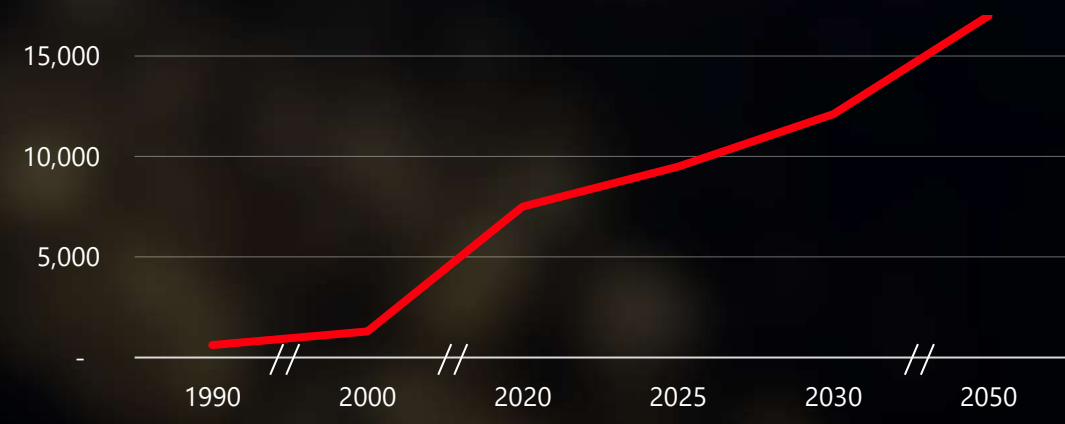
インド(単位：TWh)



EU27カ国+英国(単位：TWh)



中国(単位：TWh)

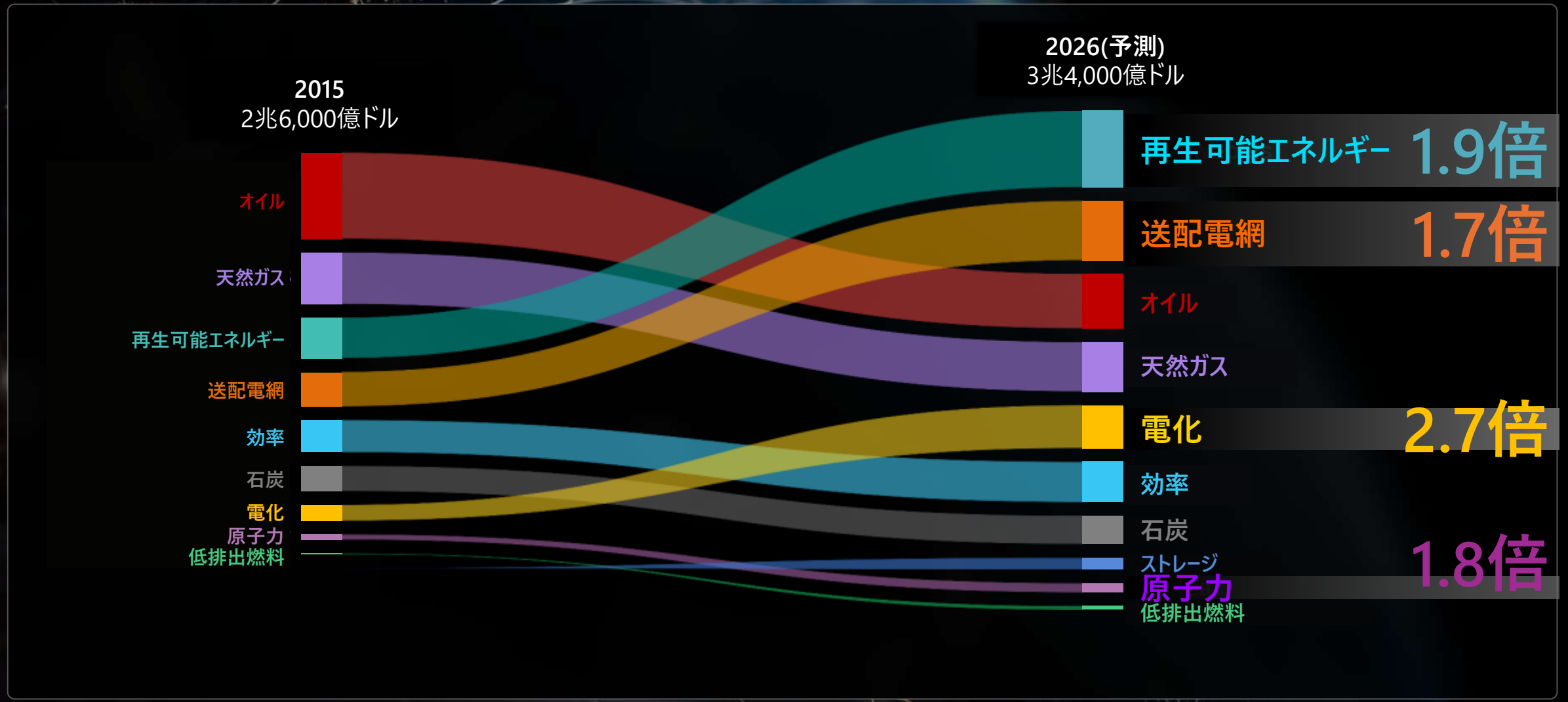


出典：過去の数値および国際エネルギー機関(IEA)の予測に基づく概算値

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

世界の資本が電化へとシフト

HITACHI



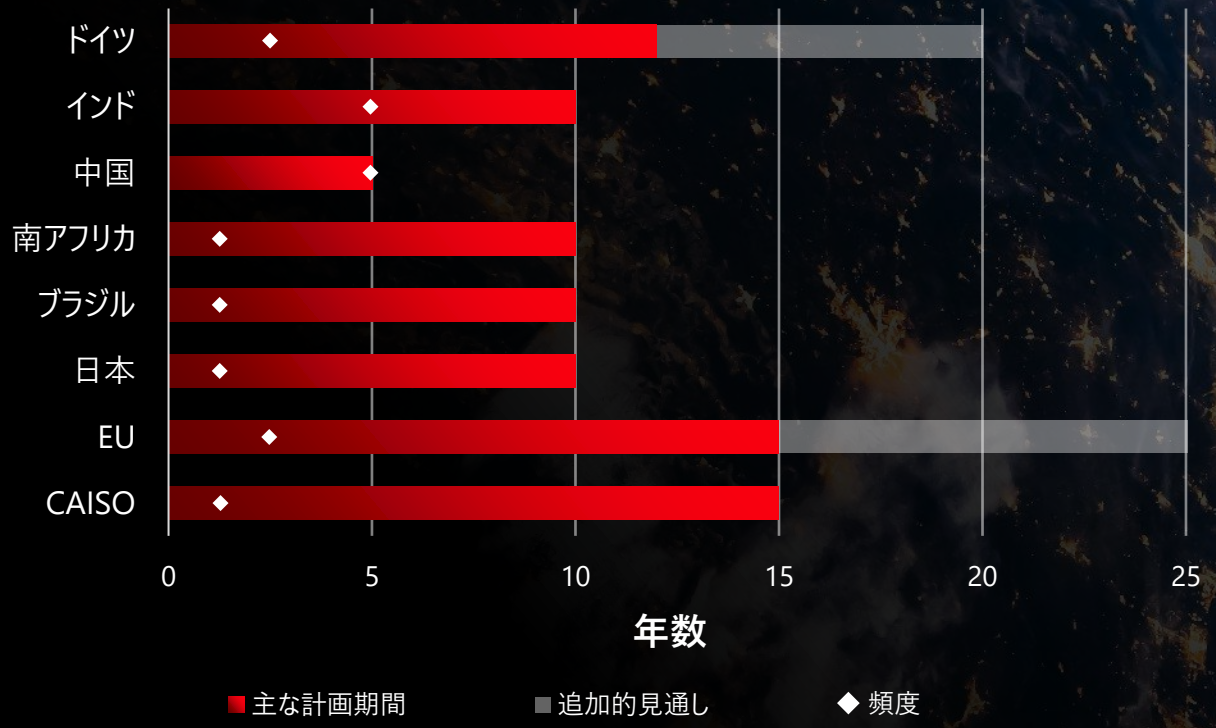
出典：国際エネルギー機関(IEA)

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

政府は計画期間を長期化、送電系統運用者は送電網を拡大

HITACHI

IEAレポート：計画期間が大幅に長期化[1]



2026~2035年の送電系統運用者(TSO)の設備投資額：2.4兆ドル[2]

地域を問わず主要な送電系統運用者は送電網を拡張中

8,640億ドル
APAC

8,400億ドル
欧州

5,040億ドル
北米

1,200億ドル
中東

世界的な電力のスーパーサイクルは約10~15年続く見通し

出典：[1] 各国の送電計画(それぞれ2024年、2025年、2026年時点)
[2] 世界の送電網投資(TSO201社ベース)

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

日立エナジーの市場規模は、2025年から2035年にかけてほぼ倍増する見込み

HITACHI



2030年までに

4,000億ドル

CAGR 2025~2030年

約7%

CAGR 2030~2035年

約5%

単位：億ドル、各BUの合計値、コンスタントカレンシーベース

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

主要製品・ソリューションにおける高い市場成長(2020~2050年)

HITACHI

変圧器 3倍	高電圧スイッチギア 3~5倍	HVDC[1] 4倍	蓄電池システム (BESS)[2] 10倍超
静止型無効電力補償装置 (STATCOM)[3] 5~10倍	パワーエレクトロニクス 6~8倍	ソフトウェアソリューション 10倍超	サービス 6倍超

[1] High-Voltage Direct Current(高圧直流送電) [2] Battery Energy Storage System [3] Static synchronous compensator

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

隣接する「エッジ」市場へ参入し、2035年までに1,300億ドルの市場機会を開拓

HITACHI

ユーティリティ顧客

既存顧客の約75％[1]
グリッド・モダナイゼーションを背景に
需要が力強く成長

インダストリー顧客

電化および再生可能エネルギーの
拡大により電力需要が増加

新規顧客

例：エナジーハブを必要とする
データセンター

**2035年の
エッジ市場**

約1,300億ドル

コア事業(変電所)　：約600億ドル+
新規のオファリング　：約700億ドル[2]

出典：[1] 2025年時点の顧客データ　[2] 外部支援を活用した社内プロジェクトに基づく試算

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

HITACHI

Contents

主要指標 01

市場の動向と展望 02

戦略的プライオリティ 03

将来のAmbition 04

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

収益性の高い成長に向けた戦略的プライオリティ

HITACHI

01

受注残の実行

650億ドル超の受注残を売上に転換し市場におけるリーダーシップをさらに強化

02

キャパシティ拡大

デジタルコア、AI、戦略的投資を通じてキャパシティを拡大

03

オペレーションの効率化

AIを活用し、エンジニアリング業務および販売・一般管理業務の生産性を向上

04

テクノロジーを活用したサービス

HMAX、イノベーション、大規模なインストールベースを通じてサービスを拡大

05

新たな高成長分野のオファリング

パートナーシップM&Aを通じエンドツーエンドのエッジソリューションを提供

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

収益性の高い成長に向けた戦略的プライオリティ

HITACHI

01
受注残の実行

02
キャパシティ拡大

03
オペレーションの効率化

04
テクノロジーを活用したサービス

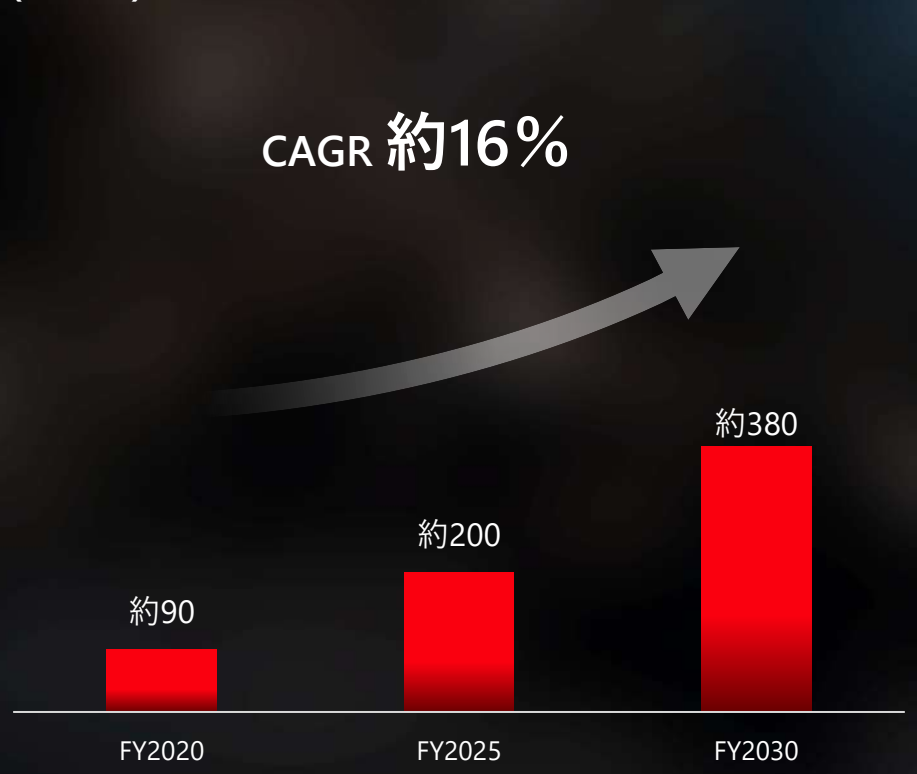
05
新たな高成長分野のオファリング

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

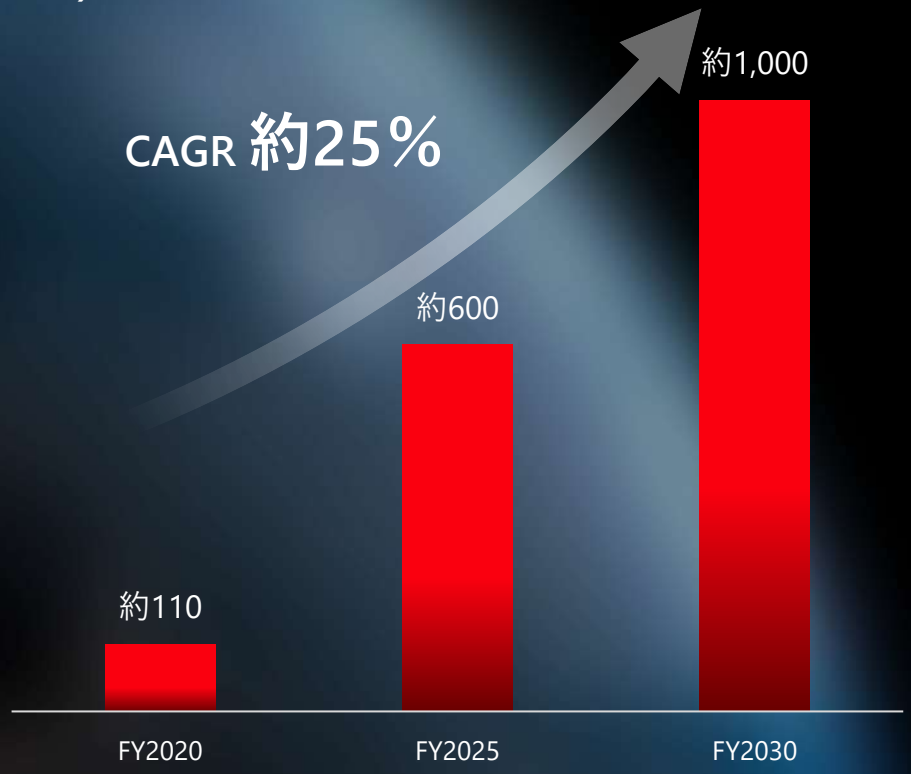
売上は大きく伸長、受注残はさらに力強く拡大

HITACHI

キャパシティ拡大がけん引する売上成長
(億ドル)[1]



2030年までの受注残推移
(億ドル)[1]



[1] コンスタントカレンシーベース

© FY2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

継続的な売上と収益性の成長を確保

HITACHI

顧客行動の変化により
長期的な事業の
ビジビリティが向上

リスクを低減した
ビジネスモデルと
契約条件の高度化

キャパシティに対する
規律ある投資が
売上への転換を促進

受注残は利益率の改善と高いビジビリティを伴い増加





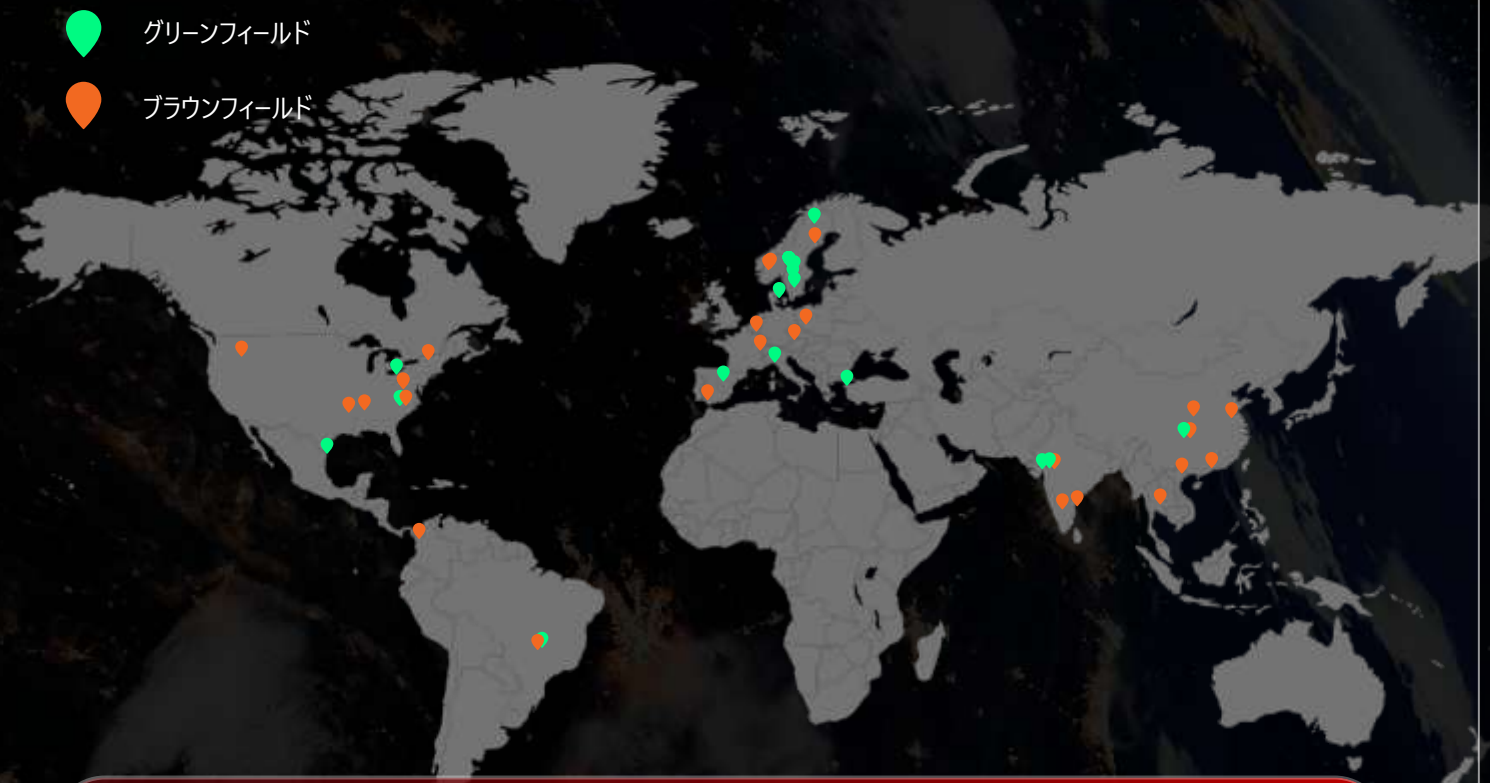
ノミナルレートベース　[1] フレーム契約(長期)およびキャパシティ予約契約

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

収益性の確保された案件を通じた、成長のためのキャパシティ拡大

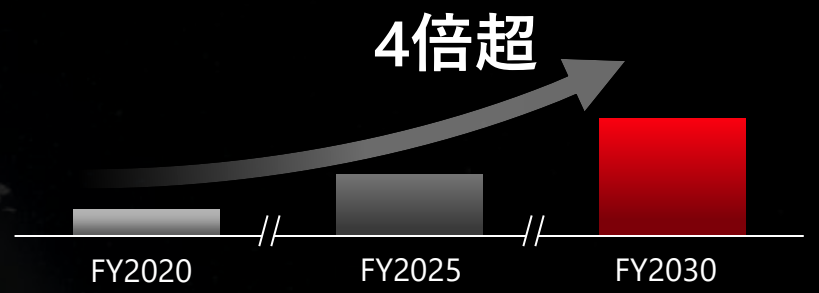
HITACHI

40件以上のキャパシティ拡大プロジェクトが進行中



投資額：**90億ドル**[1] | 従業員数：**+5,000人/年**[2]

売上



人財



[1] FY2020～FY2027における主要市場全体での製造、M&A、パートナーシップへの投資。日立エナジーのグローバルな変圧器製造能力の強化に向けた投資を含む。
[2] FY2025~FY2027

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

収益性の高い成長に向けた戦略的プライオリティ

HITACHI

01
受注残の実行

02
キャパシティ拡大

03
オペレーションの効率化

04
テクノロジーを活用したサービス

05
新たな高成長分野のオファリング

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

AI活用により受注残の実行を加速

HITACHI

単一のデジタルコア

カーブアウト後
単一のERPを導入

年間150百万ドル
FY2023までに
Adjusted EBITAを
押し上げ

オートメーションと分析

サプライチェーンにおける
レジリエンスと生産性の
向上

年間200百万ドル
FY2025までに
Adjusted EBITAを
押し上げ

デジタル・フィジカルAI

AI活用を通じ
より迅速・安全・
高品質な業務遂行

年間350百万ドル超
FY2030まで
Adjusted EBITAを
押し上げ

価値の源泉



稼働率および
スループットの向上



エンジニアリング業務
の迅速化



効率的な一般管理
部門の構造

FY2030のAdjusted EBITAへの貢献のAmbitionを年間350百万ドル超へと引き上げ

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

収益性の高い成長に向けた戦略的プライオリティ

HITACHI

01
受注残の実行

02
キャパシティ拡大

03
オペレーションの効率化

04
テクノロジーを活用したサービス

05
新たな高成長分野のオファリング

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

サービス事業は計画通り拡大

HITACHI



力強い売上成長
将来に向けたパイプラインの構築

HITACHI Blackstone

SHERMCO

サービスの革新と
Shermco社とのシナジーが
北米におけるパートナーシップ
を通じた事業拡大に貢献

HMAX

HMAX Energyのポートフォリオ
拡充と、デジタルサービスの
高度化のためのR&D投資
Hitachi Digitalのリソースも活用

CAGR 15~20% サービス事業は、FY2030までの売上成長に向けて順調に進捗[1]

[1] FY2024からFY2030までのCAGR

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

HMAX Energyは、顧客へのリーチと影響力を拡大

HITACHI

ハイパースケーラー

HMAX Energyがタイのハイパースケーラーにレジリエンスを提供

ハイパースケーラー トップ3

- 3拠点にエンジニアが常駐し、24時間365日対応
- 運用・保守を全面的にカバー
- 緊急時には**15分以内**に専門家が対応

ストレージ

HMAX Energyがオーストラリアのakaysha向けに性能を保証

akaysha

- 予兆保全
- 稼働率を保証
- 20年間にわたり**98%**の稼働率

発電所

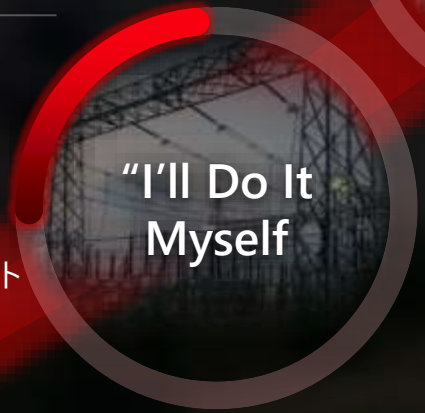
HMAX Energyがチリのgeneradora Metropolitanaの運用リスクを低減

gm

- リアルタイムの設備監視
- 予測分析
- **24時間365日**の設備状況の可視化とサポート







© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

収益性の高い成長に向けた戦略的プライオリティ

HITACHI

01
受注残の実行

02
キャパシティ拡大

03
オペレーションの効率化

04
テクノロジーを活用したサービス

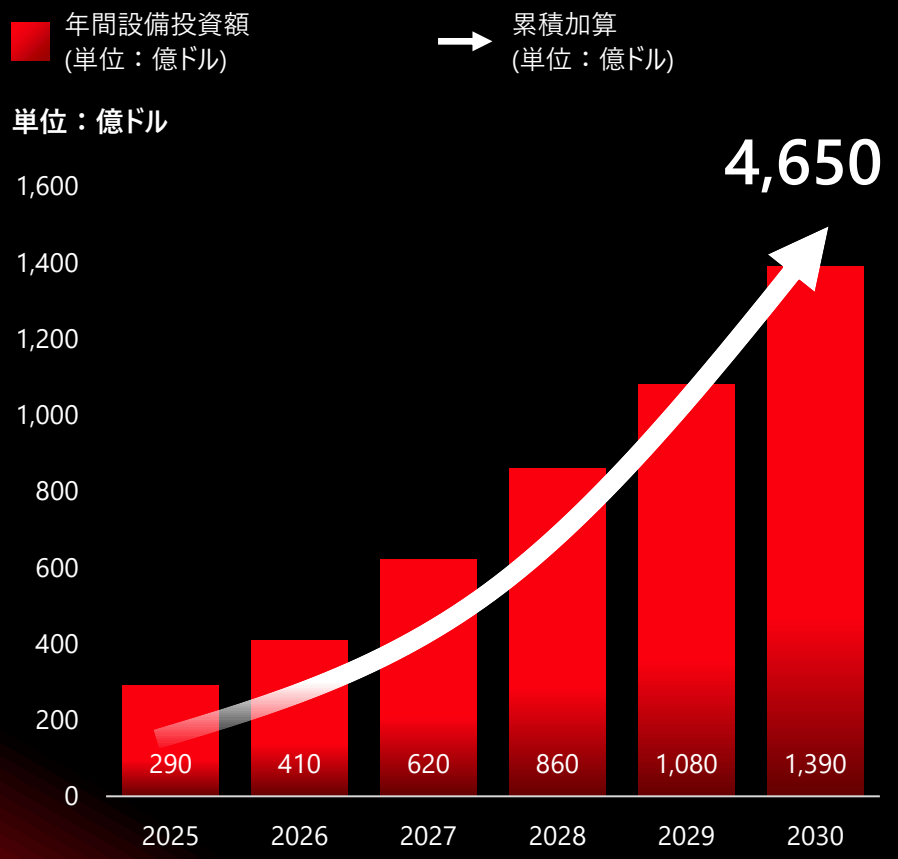
05
新たな高成長分野のオファリング

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

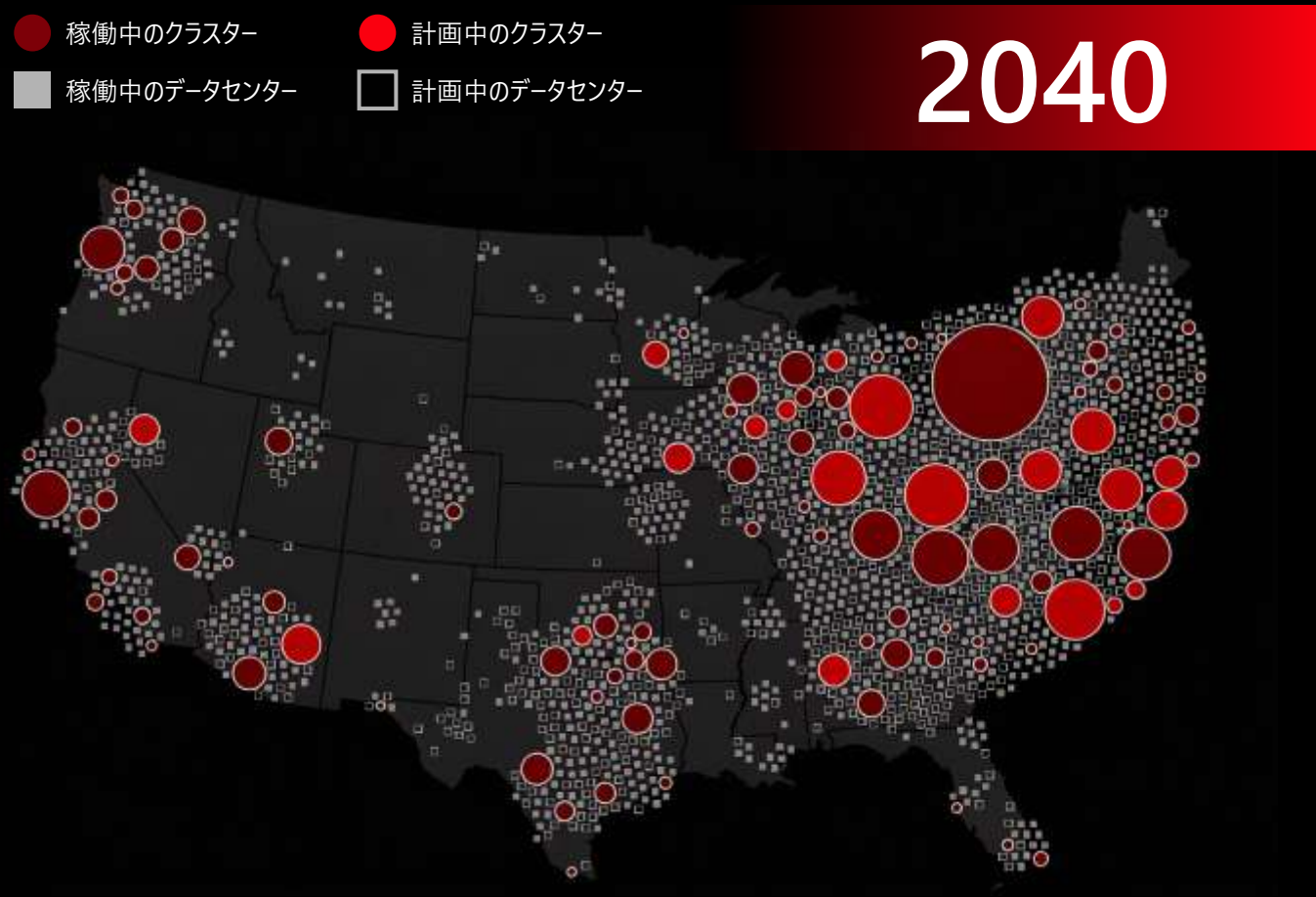
2040年に向けたデータセンター構築

HITACHI

米国の電力設備への年間設備投資額および累積増加量[1]



2040年の予測[2]



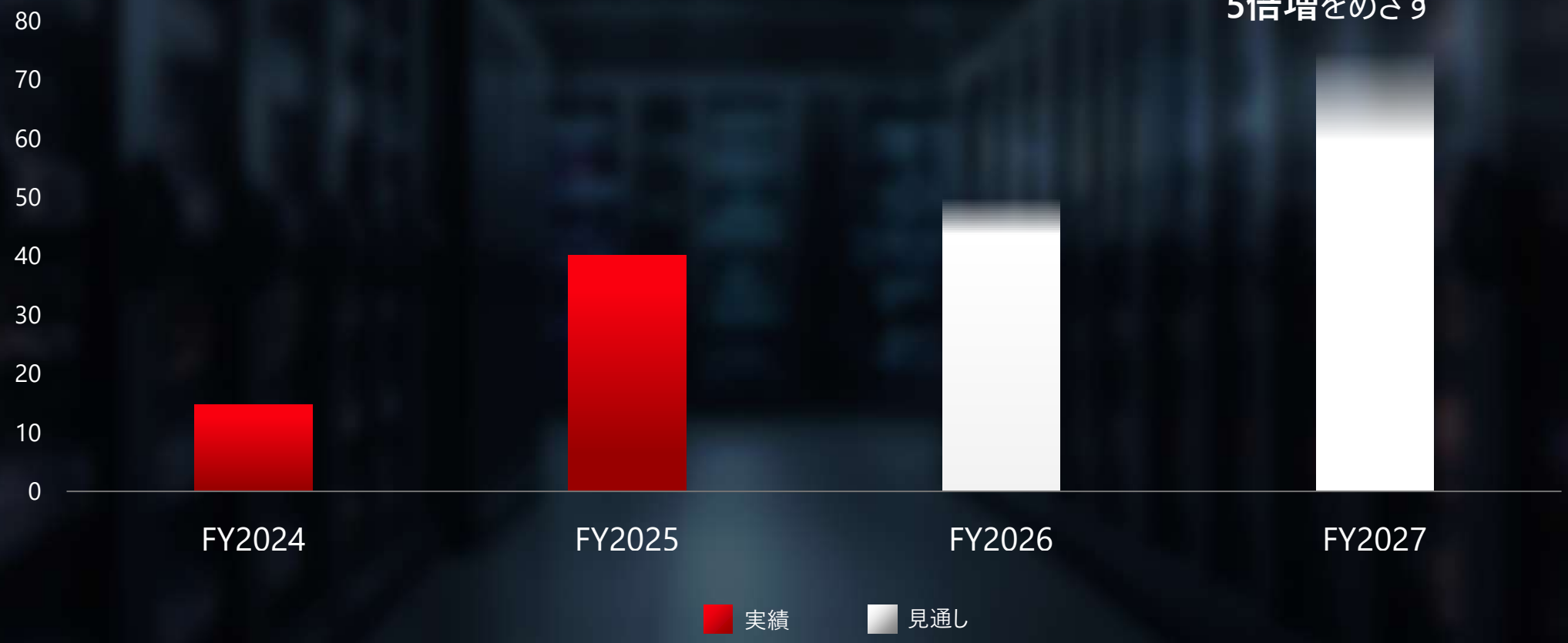
出典：[1] 米国データセンター市場社内モデル | 2026～2030年の累積増設容量80GW(マッキンゼーによる分析)
[2] Bloomberg (2026年9月)

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

データセンター顧客は、成長をけん引するキードライバー

HITACHI

日立エナジーのデータセンター向け受注額(単位：億ドル)[1]



データセンター向け受注の
5倍増をめざす

[1] コンスタントカレンシーベース

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

電力インフラはデータセンターの成長における重大なボトルネック

HITACHI

これまでの米国

70~80%

が大規模AIキャンパス

新たなフェーズ

大規模AIキャンパスは

減少

より小規模な
データセンター拠点の数が

増加

立ち上げ期間：1~3年

系統接続および電力設備



発電・蓄電



立ち上げ期間：5~15年

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

日立エナジーのオファリングにより、データセンターの迅速な展開を実現

HITACHI

データセンターは増大するエネルギーインフラの課題に直面

グリッド
キャパシティ

信頼性と
安定性

地域社会への
影響

将来需要の
不確実性

**グリッド依存型の
大規模施設の建設**

立地上の制約

構築に時間を要する



ハイブリッドで柔軟なソリューションを構築

立ち上げの容易化・迅速化と系統接続

電力市場からの購入と販売

立地選択の自由度向上

**オフグリッド型施設の
建設**

高コスト

技術的な
複雑性の増大

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

電力網からサーバーラックまでの電力供給チェーン：日立エナジーがギャップを解消

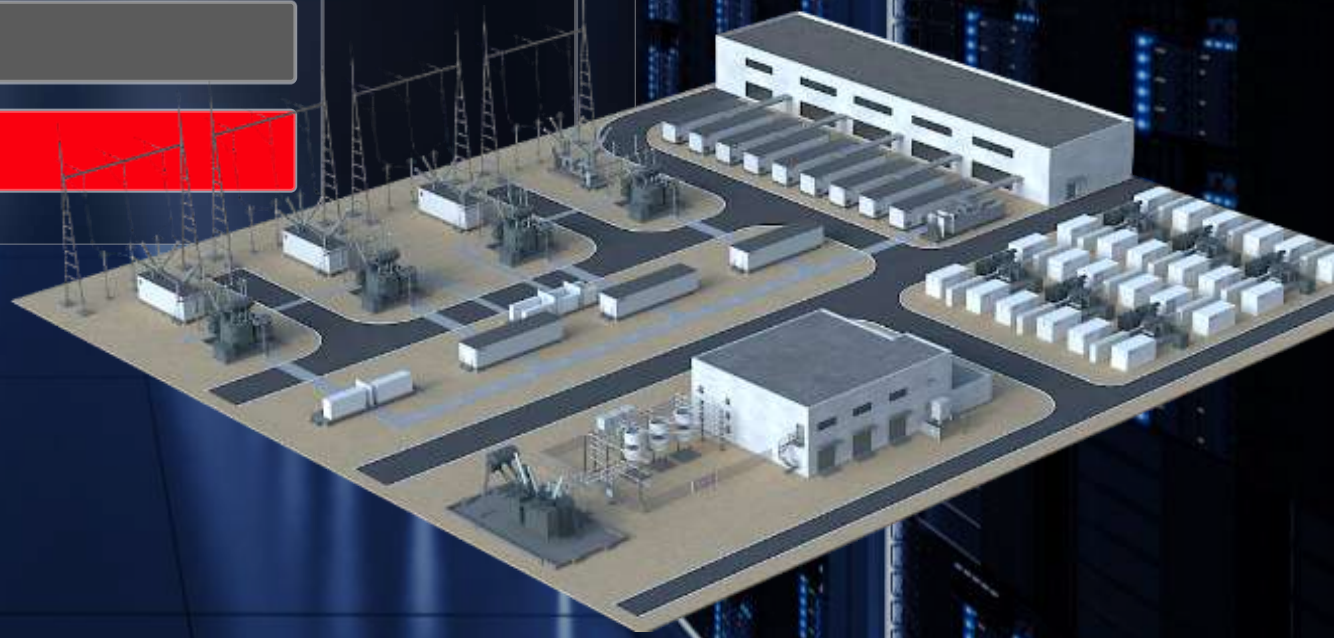
HITACHI

対応領域　一部対応領域　未対応領域

高圧系統接続	高圧変電所[1]	発電	BESS[2]および e-STATCOM	中低圧配電	サーバーラック
				低圧ACまたは 800V DC[3]	

エネルギー管理システム / 電力管理システム

サービス(HMAX Energy含む)



[1] オートメーション、保護、制御を含む
[2] BESS：バッテリーエネルギー貯蔵システム
[3] 800V DCはソリッドステートトランスフォーマー技術を含む。NVIDIAと協業し、次世代AIファクトリー向け800V DCアーキテクチャを開発中

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

アンサルド社と連携し、データセンターに重点を置いた統合型電力ソリューションを提供



発電

HITACHI

戦略的パートナーシップ：

- アンサルド・エネルジア社製ヘビーデューティ・ガスタービン(50Hz)
- 日立エナジーの静止型周波数変換装置およびグリッドテクノロジー

米国市場のニーズ(60Hz)と
それ以外の市場(50Hz)に対応

Shermco社の強みを活かし
サービス提供内容を含めた両社の
データセンター市場におけるポジションを強化

データセンター向けの価値提供を、エンドツーエンドのソリューションへと拡大

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

異なる周波数で運用される電力システムを長年にわたり接続

HITACHI



発電：

50Hz

Datteln 4 発電所
1,100 MW | 2020年から稼働



デジタル・ギアボックス：

50 Hz → 16 ⅔ Hz

静止形周波数変換装置
413 MW

需要：

16 ⅔ Hz 鉄道ネットワーク
ドイツ鉄道

110 kV | 変換システムにより鉄道牽引電力のピーク需要の約25%を供給 | 2014年から稼働

実績あるパワーエレクトロニクス技術により、発電側と需要側の間で周波数変換を実現

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

実績あるコンセプトを活用し、米国における発電設備とデータセンターを接続

HITACHI



発電：

50 Hz

アンサルド・エネルジア製
ヘビーデューティー・ガスタービン



デジタル・ギアボックス：

50 Hz → 60 Hz

静止形周波数変換装置



需要：

60 Hz

データセンター(米国)

デジタル・ギアボックスを通じて、データセンター向けソリューションをエンドツーエンドへ拡大

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

データセンターの課題に対応する統合型電力ソリューション

HITACHI

系統電力とオンサイト発電の組み合わせによる
電力供給能力の早期確保

60Hz市場へ追加の電力供給能力を提供し
電力系統と地域社会に貢献

ガスタービンを電力系統から切り離すことで
系統のボラティリティを低減しタービンを保護

需要に応じて段階的に電力容量を拡大しながら
コストを低減

データセンターを電力系統への貢献者へと変革し、導入スピードと投資回収を加速

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

HITACHI

Contents

主要指標 01

市場の動向と展望 02

戦略的プライオリティ 03

将来のAmbition 04

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

収益性の高い成長に向けた戦略的プライオリティ

HITACHI

01

受注残の実行

02

キャパシティ拡大

03

オペレーションの効率化

04

テクノロジーを活用したサービス

05

新たな高成長分野のオファリング

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

2030年に向けたAmbition

HITACHI

売上CAGR FY2024~FY2030	Adj. EBITA[1] FY2030	ROIC[2] FY2030
10%台半ば	19~21%	30~40%

収益性の高い成長を持続し、市場におけるリーダーシップを強化

[1] Adj. EBITA：調整後営業利益+買収関連の無形資産償却費
[2]日立エナジー単体ベースの投下資本利益率(ROIC)

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.

将来予想に関する記述

HITACHI

＜将来の見通しに関するリスク情報＞
本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、
実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがありえます。
その要因のうち、主なものは以下の通りです。

・主要市場における経済状況及び需要の急激な変動
・為替相場変動
・資金調達環境
・株式相場変動
・原材料・部品の不足及び価格の変動
・信用供与を行った取引先の財政状態
・主要市場・事業拠点（特に日本、アジア、米国及び欧州）における政治・社会状況及び貿易規制等各種規制
・気候変動対策に関する規制強化等への対応
・情報システムへの依存及び機密情報の管理
・人財の確保
・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社及び子会社の能力
・地震・津波等の自然災害、気候変動、感染症の流行及びテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
・長期請負契約等における見積り、コストの変動及び契約の解除
・価格競争の激化
・製品等の需給の変動
・製品等の需給、為替相場及び原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社及び子会社の能力
・社会イノベーション事業強化に係る戦略
・企業買収、事業の合弁及び戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
・事業再構築のための施策の実施
・持分法適用会社への投資に係る損失
・当社、子会社又は持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
・製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
・自社の知的財産の保護及び他社の知的財産の利用の確保
・退職給付に係る負債の算定における見積り

© 2026 Hitachi Energy. All rights reserved.


HITACHI